

"UNIVERZITET ADRIATIK"

Broj: 84

Bar, 28. 05. 2026. god.

*Komisija za pisanje izvještaja o prijavi za izbor u  
akademsko zvanje*



**UNIVERZITET "ADRIATIK"**

**BAR**

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

## UNIVERZITET „ADRIATIK“ BAR

Komisija za pisanje izvještaja o prijavi za izbor u akademsko zvanje

### IZVJEŠTAJ

**o prijavi za izbor u akademsko zvanje docent za užu naučnu oblast 502:  
Ekonomija i biznis**

za kandidata dr Nikolu Abramovića

Na osnovu Odluke Senata Univerziteta „Adriatik“ Bar 067/2026 od 07.04.2026. godine, kojom smo imenovani za članove Komisije za razmatranje prijave kandidata dr Nikole Abramovića za izbor u akademsko zvanje docent za užu naučnu oblast 502: Ekonomija i biznis, a nakon uvida u cjelokupnu priloženu dokumentaciju, bibliografiju, dokaze o pedagoškom radu, podatke o naučno-istraživačkom i stručnom angažmanu, kao i druge dostavljene priloge, podnosimo Senatu sljedeći izvještaj.

Kandidat je podnio prijavu za reizbor u zvanje docenta, iako u samoj prijavi navodi da formalno ispunjava uslove i za izbor u više zvanje, ističući da u ovom trenutku smatra profesionalno i akademski opravdanim da nastavi razvoj unutar postojećeg zvanja uz dodatno jačanje istraživačkog profila – s obzirom da se radi o ličnom stavu kandidata, komisija isti neće komentarisati. U sadržaju prijave navedeni su biografija, klasifikaciona bibliografija, rezultati ankete o kvalitetu izvođenja nastave, dokaz o znanju stranog jezika na nivou C1 i odluka o pedagoškim sposobnostima kandidata, što zadovoljava formalne uslove ove prijave.



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

---

## 1. Osnovni podaci o kandidatu i stečeno obrazovanje

Dr Nikola Abramović rođen je 15.11.1988. godine. Državljanin je Crne Gore. U prijavi su navedeni i njegovi naučni profili u relevantnim bazama i mrežama, uključujući Scopus, ORCID, Google Scholar, ResearchGate i SciProfiles, što ukazuje na opredijeljenost kandidata ka vidljivosti i međunarodnoj dostupnosti rezultata naučno-istraživačkog rada, tako da komisija pozdravlja ovu vrstu nadogradnje dokumentacije.

Linkovi do profila u naučnim bazama:

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57918663900>

<https://orcid.org/0000-0002-7865-3592>

<https://scholar.google.com/citations?user=ihUd8h0AAAAJ&hl=en&oi=ao>

<https://www.researchgate.net/profile/Nikola-Abramovic>

[https://sciprofiles.com/profile/2042901?utm\\_source=mdpi.com&utm\\_medium=website&utm\\_campaign=avatar\\_name](https://sciprofiles.com/profile/2042901?utm_source=mdpi.com&utm_medium=website&utm_campaign=avatar_name)

Kandidat je akademsko napredovanje gradio kontinuirano i bez prekida. Za prvi izbor u zvanje docenta za užu naučnu oblast izabran je 01.07.2021. godine na Univerzitetu „Adriatik“ Bar i sa time je veirifovan i zakonski okvir koji podrazumijeva da se izbor u više zvanje, odnosno reizbor (kao u ovom slučaju) realizuje u procesu započetom 6 mjeseci prije isteka prethodnog zvanja. Pregled stečenog obrazovanja pokazuje logičan i konzistentan razvojni put od osnovnih studija iz oblasti menadžmenta i ekonomije, preko master nivoa, do doktorskog naučnog usavršavanja, što komisija zaključuje da kandidatu obezbjeđuje formalnu i sadržinsku osnovu za izvođenje nastave i naučno-istraživački rad u užoj naučnoj oblasti za koju se bira.



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

### 2. Analiza nastavnog, pedagoškog i mentorsko-obrazovnog rada

Na osnovu dostavljene dokumentacije može se konstatovati da kandidat posjeduje višegodišnje i raznovrsno nastavno iskustvo. Na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo Bar Univerziteta Adriatik bio je angažovan na predmetima Strategijski menadžment, Menadžment lokalne samouprave, Poslovna informatika, Upravljanje troškovima u poslovnom odlučivanju, Informacione tehnologije i Elektronski biznis. Dodatno je bio angažovan i na drugim organizacionim jedinicama Univerziteta Adriatik (Fakultet za menadžment Herceg Novi, Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat), kao i na Visokoj medicinskoj školi ICEPS Kotor, gdje je izvodio nastavu iz oblasti menadžmenta ljudskih resursa u zdravstvu i marketinga zdravstvenih usluga.

Više informacija o angažovanju u nastavi, navedeno je u sledećoj tabeli:

Ustanova:	Predmeti:
Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, Univerzitet Adriatik	<ul style="list-style-type: none"><li>• Strategijski menadžment</li><li>• Menadžment lokalne samouprave</li><li>• Poslovna informatika</li><li>• Upravljanje troškovima u poslovnom odlučivanju</li><li>• Informacione tehnologije</li><li>• Elektronski biznis</li></ul>
Fakultet za menadžment Herceg Novi, Univerzitet Adriatik	<ul style="list-style-type: none"><li>• Metodologija izrade naučno-istraživačkog rada</li></ul>
Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat, Univerzitet Adriatik Bar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Upravljanje promjenama</li></ul>
Visoka medicinska škola ICEPS Kotor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Menadžment ljudskih resursa u zdravstvu</li><li>• Marketing zdravstvenih usluga</li></ul>



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

Ovakav predmetni raspon pokazuje da kandidat ne djeluje usko i jednodimenzionalno, već da objedinjuje znanja iz oblasti strategijskog menadžmenta, digitalne transformacije, poslovne informatike, e-biznisa, organizacije, upravljanja troškovima i metodologije naučno-istraživačkog rada. To je naročito važno u savremenom visokom obrazovanju, gdje kvalitet nastavnika ne zavisi samo od stručne užespecijalističke osnove, nego i od sposobnosti da povezuje više disciplina u funkciji savremenog nastavnog procesa i potreba tržišta rada.

Pored neposrednog nastavnog angažmana, kandidat je bio aktivan i u mentorskom radu. U priloženom kvantitativnom ocjenjivanju pedagoških sposobnosti evidentirano je 20 komentorstava na postdiplomskim specijalističkim studijama. Ovaj podatak nije formalan detalj, već pokazatelj kontinuiteta rada sa studentima u izradi završnih radova, razvijanja njihove istraživačke samostalnosti i sposobnosti da primjenjuju teorijska znanja na konkretne stručne i istraživačke probleme. Takva vrsta rada posebno je značajna jer potvrđuje da kandidat nije samo izvodač nastave, nego i (ko)mentor koji aktivno prati i usmjerava akademski razvoj studenata.

Dostavljena dokumentacija sadrži i izvještaj o kvalitetu pedagoškog rada, na osnovu kojeg je kandidatu u kvantitativnom ocjenjivanju dodijeljeno 5 bodova u kategoriji kvaliteta nastave, što je maksimalna ocjena. Uz prethodno navedeni obim nastavnog angažmana, ovaj podatak upućuje na zaključak da kandidat pedagoški rad obavlja odgovorno, kontinuirano i na nivou koji ispunjava standarde visokoškolske nastave.

Dodatnu potvrdu pedagoške osposobljenosti predstavljaju i brojna gostujuća predavanja na inostranim ustanovama: Agriculture University of Athens i Veleučilište Baltazar Zaprešić u studijskoj 2025/26. godini, University Jaume I, University Targu Jiu, Sivas Cumhuriyet University i Akademija strukovnih studija Šabac u 2024/25, kao i ranija gostovanja u Ljubljani i Jaenu. Gostujuća nastava na inostranim institucijama ima posebnu težinu jer potvrđuje prepoznatljivost kandidata izvan matične ustanove i sposobnost da se uklopi u različite akademske i nastavne kontekste. U doba turbulentnih promjena koje se dešavaju u svim branšama, ove razmjene cijenimo kao veoma značajne sa stanovišta usavršavanja, sticanja relevantnih znanja, vještina i kompetencija i praćenja modernih tokova nauke, kao i generalno umrežavanja.



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

Više informacija o realizovanim gostujućim predavanjima, navedeno je u sledećoj tabeli:

Ustanova:	Država:	Studijska godina:
Agriculture University of Athens	Grčka	2025/26.
Veleučilište Baltazar Zaprešić	Hrvatska	2025/26.
University Jaume I	Španija	2024/25.
Akademija stukovnih studija Šabac	Srbija	2024/25.
University Targu Jiu	Rumunija	2024/25.
Sivas Cumhuriyet University	Turska	2024/25.
Ljubljana School of Business B2	Slovenija	2023/24.
University Jaen	Španija	2022/23.

### 3. Analiza naučno-istraživačkog rada

Naučno-istraživački profil kandidata odlikuje se kontinuitetom, tematskom povezanošću i izraženom sklonošću interdisciplinarnom pristupu. Bibliografija obuhvata radove iz oblasti menadžmenta, digitalne transformacije, organizacionog razvoja, poslovne informatike, kvaliteta, održivosti, turizma i upravljanja u javnom sektoru. Posebno je značajno što kandidat svoje istraživačko interesovanje ne ograničava na jednu usku temu, već gradi profil koji povezuje ekonomiju i biznis sa savremenim tehnološkim, društvenim i institucionalnim promjenama.

U kvantitativnom ocjenjivanju naučno-istraživačke i stručne bibliografije kandidat ostvaruje 28,89 bodova. U toj strukturi posebno se izdvajaju jedan rad kategorije Q1, jedan rad kategorije Q2, jedan rad kategorije Q4, sedam radova kategorije Q5, kao i prateća stručna i projektna aktivnost. Sama raspodjela bodova ukazuje da je kandidat u periodu od prethodnog izbora uspio da objavljuje radove i u međunarodno vidljivim



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

izvorima, uz istovremeno očuvanje kontinuiteta prisustva na konferencijama, u zbornicima i u primijenjenim stručnim temama.

Objavljene publikacije i koautorstvo za udžbeničku literaturu:

<i>Datum</i>	<i>Mjesto</i>	<i>Institucija</i>	<i>Naziv kursa/projekta/rada</i>
<b>KNJIGE:</b>			
2025.	Berlin, Njemačka	Zenodo	(publikacija) Understanding Young Creatives: Survey and Focus Group Findings <a href="https://zenodo.org/records/17567165">https://zenodo.org/records/17567165</a>
2024.	Bar, Crna Gora	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	(publikacija) Sistem menadžmenta kvalitetom u visokom obrazovanju e-zbornik dokumentovanih informacija, FPEP Bar, Bar 2024.g. ISBN 978-9940-35-048-2 COBISS.CG-ID 28232196 Nacionalna biblioteka Crne Gore, Cetinje
2016.	Bar, Crna Gora	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Doc. dr Rajko Novičević, mr Nikola Abramović: „Menadžment ljudskih resursa“, FPE Bar, Bar 2016.g. ISBN 978-9940-35-036-9 COBISS.CG-ID 30910224 Nacionalna biblioteka Crne Gore, Cetinje
2016.	Bar, Crna Gora	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Prof. dr Aleksa Macanović, mr Nikola Abramović: „Elektronsko poslovanje“, FPE Bar, Bar 2016.g. ISBN 978-9940-35-039-0 COBISS.CG-ID 31557904 Nacionalna biblioteka Crne Gore, Cetinje



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

Među objavljenim radovima posebno mjesto zauzima rad „Fostering Technology Adoption and Management Advancements in Environmental Performance: Mediation of Circular Economy and Sustainability-Oriented Innovation“, objavljen 2025. godine u časopisu Sustainability. Ovaj rad se bavi veoma aktuelnim odnosom između usvajanja tehnologije, kružne ekonomije, inovacija usmjerenih ka održivosti i ekološkog učinka. Istraživanje koristi metodološki zahtjevan pristup zasnovan na SEM-PLS modelu i pokazuje da tehnološko usvajanje nema nužno neposredan efekat na ekološki učinak, ali da preko kružne ekonomije i inovacija orijentisanih ka održivosti ostvaruje važan posredni uticaj. Time rad ne ostaje na nivou opšte afirmacije tehnološkog napretka, već preciznije pokazuje kroz koje mehanizme menadžerske i tehnološke promjene mogu proizvesti održive rezultate.

Vrlo značajan je i rad „Digitalisation and Application of Artificial Intelligence in Public Administration“, u kojem se razmatra digitalizacija javne uprave i upotreba vještačke inteligencije kao instrumenta modernizacije državnih institucija. Posebna vrijednost ovog rada ogleda se u tome što povezuje tehnološke inovacije sa pitanjima efikasnosti, dostupnosti usluga, transparentnosti, odgovornosti i povjerenja građana u institucije. Analizirajući kontekst Crne Gore, autori ukazuju da digitalizacija i AI nijesu samo tehničko pitanje, već pitanje kvaliteta upravljanja i javne politike. Ovakav istraživački fokus je u potpunosti kompatibilan sa savremenim trendovima u oblasti ekonomije i javnog menadžmenta.

Rad „Optimizing Yield and Sustainable Mandarin Production: Economic and Business Insights on Precision Agriculture“ pokazuje širinu istraživačkog opsega kandidata i njegovu sposobnost da ekonomsko-menadžersku analizu primijeni i na oblast održive poljoprivrede. U tom radu predmet analize su trendovi u proizvodnji mandarina u Crnoj Gori, varijacije prinosa i mogućnosti unapređenja kroz preciznu poljoprivredu, modernizovano đubrenje, naprednije sisteme navodnjavanja, izbor otpornijih sorti i uključivanje analitike i real-time praćenja. Vrijednost rada nije samo u deskriptivnom prikazu sektora, nego u pokušaju da se ekonomski i poslovni uvidi povežu sa tehnološkim rješenjima i održivim razvojem. Ovdje se posebno ističe koautorstvo kandidata sa jednim od profesora najvećeg univerziteta u Crnoj Gori – UCG, prof. dr Velibora Spalevića, koji je ujedno na vrhu liste sa najviše autorskih radova na listama SCI, SSCI, SCIE, što dodatno dokazuje prepoznavanje naučnog rada kandidata.



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

U radu „Organizational Culture As The Foundation Of Transparency And Accountability In The Business Environment“ kandidat, sa koautorima, analizira organizacionu kulturu kao temelj otpornosti, transparentnosti i odgovornosti u uslovima savremenih geopolitičkih i ekonomskih promjena. Oslanjanjem na Competing Values Framework rad pokazuje da liderstvo, komunikacija i inovacije nijesu periferni elementi organizacije, već ključni faktori njene prilagodljivosti i institucionalne pouzdanosti. Ovakav rad je važan jer povezuje teoriju organizacije sa realnim izazovima poslovnog ambijenta i javne odgovornosti.

Tematski vrlo relevantan za crnogorski privredni kontekst jeste i rad „Building a Strong Employer Brand: a Case Study of Human Resource Practices in Montenegro's Tourism Sector“. U njemu se employer branding razmatra kao strateški alat za privlačenje, angažovanje i zadržavanje kadrova u turizmu, jednoj od ključnih grana nacionalne ekonomije. Analiza obuhvata faktore kao što su organizaciona kultura, profesionalni razvoj, ravnoteža između poslovnog i privatnog života i usklađenost ličnih i organizacionih vrijednosti. Posebno je važno što rad prepoznaje specifičnosti crnogorskog turističkog sektora, uključujući sezonalnost, ograničenost resursa i potrebu da se prirodni i kulturni identitet države ugrade u vrijednosnu ponudu poslodavca.

Vrijedan doprinos kandidata vidi se i u radu „Factors Influencing Accounting Outsourcing Using the Transaction Cost Economics Model“. U ovom istraživanju analizira se koje varijable utiču na odluku preduzeća da eksterno ugovaraju računovodstvene poslove. Primjenom Transaction Cost Economics modela autori ispituju 12 varijabli i pokazuju da odluka o outsourcingu ne zavisi samo od cijene, već i od šireg skupa organizacionih i regulatornih faktora. Time rad doprinosi razumijevanju poslovnog odlučivanja u tranzicionim i razvojnim ekonomijama, naročito u kontekstu usklađivanja sa međunarodnim računovodstvenim standardima.

Rad „Research of the level of digital competencies of students of the University “Adriatic” Bar“ pokazuje da kandidat svoja istraživanja usmjerava i ka pitanjima visokog obrazovanja i digitalne spremnosti mladih. Analiza sprovedena među studentima na nivou Univerziteta ukazuje da studenti posjeduju određeni nivo digitalnih kompetencija, ali da taj nivo nije ujednačen i da postoji potreba za daljim razvojem, posebno u pogledu naprednih digitalnih vještina i približavanja evropskim standardima. Ovaj rad ima dvostruku vrijednost: istraživačku, jer tematizuje vrlo važno savremeno pitanje, i



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

institucionalnu, jer otvara prostor za unapređenje nastavnih politika i digitalne infrastrukture u visokom obrazovanju.

Pored navedenih radova, bibliografija kandidata pokazuje konzistentno interesovanje za organizaciono učenje, održivi razvoj, menadžment ljudskih resursa, kvalitet poslovanja, digitalizaciju turističke ponude, kao i tranzicione procese u crnogorskom ekonomskom i poslovnom okruženju. Važno je naglasiti i prisustvo knjiga i publikacija studijskog i stručnog karaktera, među kojima se izdvajaju publikacija „Understanding Young Creatives: Survey and Focus Group Findings“, zatim e-zbornik dokumentovanih informacija o sistemu menadžmenta kvalitetom u visokom obrazovanju, kao i ranije knjige „Menadžment ljudskih resursa“ i „Elektronsko poslovanje“. Ove publikacije potvrđuju da kandidat, osim naučnih članaka, doprinos daje i kroz nastavno i stručno štivo koje može imati direktnu primjenu u nastavnom procesu i institucionalnom razvoju.

U narednoj tabeli nalaze se veb-adrese gdje se mogu pročitati cijeli radovi opisanih naučnih radova iz prethodnih pasusa:

(značajniji) RADOVI:			
2025.	Oradea, Rumunija	<a href="https://univagora.ro/jour/index.php/aijes/article/view/7334">https://univagora.ro/jour/index.php/aijes/article/view/7334</a>	G Nikčević, D Pavićević, N Abramović: Organizational Culture As The Foundation Of Transparency And Accountability In The Business Environment
2025.	Berlin, Njemačka	<a href="https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-95200-5_43">https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-95200-5_43</a>	D Zejak, N Abramović, V Spalević: Optimizing Yield and Sustainable Mandarin Production: Economic and Business Insights on Precision Agriculture
2025.	Bazel, Švajcarska	<a href="https://www.mdpi.com/2071-1050/17/5/1848">https://www.mdpi.com/2071-1050/17/5/1848</a>	V Koval, N Abramović, S Đurović, D Crvenica, IWE Arsawan: Fostering technology adoption and management advancements in environmental performance: mediation of circular economy and sustainability-oriented innovation



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

2025.	Vilnius, Litvanija	<a href="https://www.transformati&lt;br/&gt;ons.knf.vu.lt/&lt;br/&gt;66/rp66.pdf">https://www .transformati ons.knf.vu.lt/ 66/rp66.pdf</a>	Lajka, N., Pavicevic, Dj., Martic, V., Crvenica, D., Abramovic, N.: Digitalisation and Application of Artificial Intelligence in Public Administration
2025.	Ljubljana Slovenija	<a href="https://www&lt;br/&gt;.vspv.si/uplo&lt;br/&gt;ads/2025_7t&lt;br/&gt;h_eecme_pro&lt;br/&gt;ceedings_b2_1&lt;br/&gt;sb_2.pdf">https://www .vspv.si/uplo ads/2025_7t h_eecme_pro ceedings_b2_1 sb_2.pdf</a>	N. Abramović, N. Škretović: Building a Strong Employer Brand: a Case Study of Human Resource Practices in Montenegro's Tourism Sector
2024.	Beograd, Srbija	<a href="https://scind&lt;br/&gt;eks-&lt;br/&gt;zbornici.ceon&lt;br/&gt;.rs/Article.as&lt;br/&gt;px?artid=pro&lt;br/&gt;c-&lt;br/&gt;0028240169&lt;br/&gt;5Q&amp;lang=en">https://scind eks- zbornici.ceon .rs/Article.as px?artid=pro c- 0028240169 5Q&amp;lang=en</a>	Živanović S., Abramović N.: Quality System Management for Achieving Business Excellence
2023.	Frankfurt , Njemačk a	<a href="https://www&lt;br/&gt;.ceeol.com/se&lt;br/&gt;arch/article-&lt;br/&gt;detail?id=121&lt;br/&gt;6588">https://www .ceeol.com/se arch/article- detail?id=121 6588</a>	S. Smolović, S. Živanović, N. Abramović, M. Živanović: Management of Sustainable Development and Environmental Protection
2023.	Frankfurt , Njemačk a	<a href="https://www&lt;br/&gt;.ceeol.com/se&lt;br/&gt;arch/article-&lt;br/&gt;detail?id=114&lt;br/&gt;7243">https://www .ceeol.com/se arch/article- detail?id=114 7243</a>	N. Abramović, O. Poberezhets, V. Udovychenko, S. Živanović, S. Djurović: The importance of the organizational learning concept in the sustainable management of organizations
2022.	Bazel, Švajcarsk a	<a href="https://www&lt;br/&gt;.mdpi.com/2&lt;br/&gt;227-&lt;br/&gt;7072/11/2/6&lt;br/&gt;1">https://www .mdpi.com/2 227- 7072/11/2/6 1</a>	I. Tomašević, S. Đurović, N. Abramović, L. Weis, V. Koval: Factors Influencing Accounting Outsourcing Using the Transaction Cost Economics Model



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

2021.	Pariz, Francuska	<a href="https://doi.org/10.1051/hsconf/202111101008">https://doi.org/10.1051/hsconf/202111101008</a>	N. Vukčević, N. Abramović and N. Perović: Research of the level of digital competencies of students of the University "Adriatic" Bar
-------	---------------------	---	---

Komisija posebno cijeni činjenicu da se naučno-istraživački rad kandidata ne odvija izolovano od njegove nastavne i projektne prakse. Naprotiv, iz dostavljene prijave proizlazi da kandidat razvija istraživanja koja su jasno povezana sa problemima digitalne transformacije, održivosti, upravljanja kvalitetom, razvojem ljudskih resursa, međunarodnim projektima i institucionalnom modernizacijom. To je važna karakteristika savremenog univerzitetskog nastavnika, jer potvrđuje sposobnost da teorijska znanja i empirijska istraživanja budu u funkciji šireg društvenog i ekonomskog razvoja.

#### 4. Stručni, projektni, međunarodni i institucionalni angažman

Pored naučnog i nastavnog rada, kandidat pokazuje izrazito razvijen stručni i institucionalni angažman. Od 2017. godine obavlja funkciju prodekana za međunarodnu saradnju na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo Univerziteta Adriatik Bar, dok je od 2018. godine angažovan i kao ECDL predavač. Ove funkcije svjedoče o povjerenju koje mu je ukazano u okviru matične ustanove i o njegovoj sposobnosti da, pored akademskih, preuzima i organizacione odgovornosti.

U narednoj tabeli, više informacija je navedeno o članstvu kandidata u pomenutim org.:

Datum	Mjesto	Institucija	Pozicija
Od 2018.	Podgorica	ECDL (European Computer Driving License)	Predavač



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

Od 2025.	<i>Podgorica</i>	Crnogorska akademija za menadžment	Osnivač
Od 2025.	<i>Njujork</i>	Academy of Management	Član

U međunarodnim projektima kandidat je imao više različitih uloga: nacionalni koordinator na projektu DigiCreate, projektni koordinator na projektu Res-Uni, asistent koordinator na projektima Lands i Prodigy-e, koordinator partnerske ustanove na projektu Re-Imagine, kao i autor Erasmus Charter aplikacije za Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar. Ovakav spektar uloga pokazuje ne samo uključenost u međunarodne projekte, nego i sposobnost upravljanja projektnim aktivnostima, saradnje sa partnerima iz više država i razumijevanja evropskih razvojnih i obrazovnih politika.

O učešćima u projektima, detaljnije je navedeno u tabeli, gdje se nalaze i linkovi sa više informacija:

Naziv projekta:	Uloga i link:
<b>DigiCreate: 101193474</b> - <i>Intercultural Digital Dialogue and Networking in Cultural and Creative Industries for Young People</i> - <b>ERASMUS-EDU-2024-VIRT-EXCH</b>	Nacionalni koordinator <a href="https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101193474">https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101193474</a>
<b>Res-Uni: 101179358</b> - <i>Research Universities</i> - <b>ERASMUS-EDU-2024-CBHE-STRAND-1</b>	Projektni koordinator <a href="https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101179358">https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101179358</a>
<b>Lands: IPA ADRION 1st Call for Proposals</b> -	Asistent koordinatora



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

<i>Land and Soil Sensors System: Supporting a smarter Adriatic and Ionian region - Interreg IPA ADRION 2021-2027</i>	<a href="https://lands.interreg-ipa-adriion.eu/">https://lands.interreg-ipa-adriion.eu/</a> <a href="https://fpep.me/projekti/lands">https://fpep.me/projekti/lands</a>
<b>Prodigy-e: 101236407</b> <i>- Promotion of Innovation and Digital Transformation in Systematic Project Development and Innovation Environment - ERASMUS-EDU-2025-CBHE-STRAND-1</i>	Asistent koordinatora <a href="https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101236407">https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101236407</a>
<b>Re-Imagine: REINFORCING-I3_7</b> <i>- Rethinking Digital Transformation in Higher Education through ORRI-Guided Institutional Strategies - HE 3rd REINFORCING Incubator Call</i>	Koordinator partnerske ustanove <a href="https://www.metropolitan.ac.rs/reimagine/">https://www.metropolitan.ac.rs/reimagine/</a> <a href="https://www.linkedin.com/company/re-imagine-reinforcing/">https://www.linkedin.com/company/re-imagine-reinforcing/</a>
<b>Erasmus+ Chart: 101123971</b> <i>- Erasmus Charter Application - Faculty of Business Economics and Law Bar - ERASMUS2027</i>	Autor <a href="https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101123971">https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-details/43353764/101123971</a>

Kandidat je bio član organizacionih i naučnih odbora konferencija i časopisa u Crnoj Gori, Sloveniji i Poljskoj. Posebno treba istaći angažman u okviru Eastern European Conference of Management and Economics, International Conference on Advances in



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

Science and Technology, časopisa Prawo i Bezpieczeństwo – Law & Security, kao i časopisa IPR - Information Business Journal. Takvi angažirani su važni pokazatelji stručnog ugleda, jer se ove funkcije po pravilu povjeravaju istraživačima koji su prepoznati kao pouzdani, stručni i aktivni u svojoj oblasti.

U nastavku dat je tabelarni prikaz pomenutih aktivnosti:

Naziv časopisa/konferencije:	Grad i država:	Vrsta angažovanja:
Eastern European Conference of Management and Economics ISSN 2712-2522 <a href="https://www.vspv.si/eecme-conference-8th-8949">https://www.vspv.si/eecme-conference-8th-8949</a>	Ljubljana, Slovenija	Član organizacionog odbora konferencije
International Conference on Advances in Science and Technology <a href="https://confcoast.com/Odbori.html">https://confcoast.com/Odbori.html</a>	Herceg Novi, Crna Gora	Član naučnog odbora konferencije
Prawo i Bezpieczeństwo – Law & Security ISSN 2956-7440 <a href="https://ejournals.eu/en/journal/pb-1s/page/reviewers">https://ejournals.eu/en/journal/pb-1s/page/reviewers</a>	Gdansk, Poljska	Član naučnog odbora časopisa
IPR - Information Business Journal ISSN online: 2670-7543 <a href="https://www.vspv.si/en/IPR%20journal">https://www.vspv.si/en/IPR%20journal</a>	Ljubljana, Slovenija	Član uredništva časopisa
International Conference on Management and Organization - Sustainability By Design: Rethinking Strategy, People & Digital Futures <a href="https://maom.org/2026/01/21/elementor-690/">https://maom.org/2026/01/21/elementor-690/</a>	Budva, Crna Gora	Član organizacionog odbora konferencije



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovaica D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora  
E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

Dostavljena dokumentacija takode potvrđuje da kandidat kontinuirano učestvuje u seminarima, radnim grupama, forumima i projektima koji se odnose na kvalitet visokog obrazovanja, međunarodnu saradnju, akreditaciju studijskih programa, etiku u visokom obrazovanju, preduzetništvo, marketing, digitalizaciju i cjeloživotno učenje. Posebno je relevantno njegovo učešće u procesima pripreme dokumentacije za akreditaciju i reakreditaciju studijskih programa, izradi strategijskih dokumenata ustanove i implementaciji standarda kvaliteta. U prijavi je naveden veliki broj seminara i obuka, kao što su (navedeni samo primjeri):

<i>Mjesto</i>	<i>Institucija</i>	<i>Naziv kursa/projekta/rada</i>
<i>Valensija</i>	Universitat Jaume I	KA171 workshop for Region1 Erasmus+
<i>Brisel</i>	IZTECH - the Polish Chamber of Commerce for High Technology	EUTechStudyVisit2025
<i>Novi Sad</i>	Ekonomski institut Beograd	Horizons of Innovation - EU Research Collaboration Forum

Komisija cijeni i širi društveni angažman kandidata, koji se ogleda u članstvu u profesionalnim udruženjima, uključujući Academy of Management i Crnogorsku akademiju za menadžment, kao i u filantropskim aktivnostima kroz Crveni krst Bar, dobrovoljno davalaštvo krvi i angažman u organizacijama posvećenim zaštiti životne sredine. Iako ove aktivnosti nijesu presudne za izbor u akademsko zvanje, one dodatno potvrđuju društvenu odgovornost i profesionalnu zrelost kandidata.

Uz potenciranje važnosti filantropije, u tabeli navedeni najvažniji aspekti pomenutog:

<i>Datum</i>	<i>Mjesto</i>	<i>Institucija</i>	<i>Pozicija</i>
Od 2020.	<i>Bar</i>	CKCG, OO Crveni krst Bar	Član



## UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovicica D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

Od 2023.	Bar	CKCG, OO Crveni krst Bar	Predsjednik Odbora za finansijska pitanja
Od 2023.	Bar	Društvo dobrovoljnih davalaca krvi „Luka Bar“	Član, davalac krvi
Od 2024.	Bar	NVU „Nehaj“ – zaštita životne srednine	Član

### 5. Kvantitativna ocjena i usklađenost sa uslovima za izbor

Prema zbirnom pregledu dostavljenom u prijavi, kandidat je u kvantitativnom ocjenjivanju naučno-istraživačke i stručne bibliografije ostvario 28,89 bodova, dok je u kvantitativnom ocjenjivanju pedagoških sposobnosti ostvario 15 bodova, što ukupno iznosi 43,89 bodova. U strukturi naučno-istraživačkih bodova posebno se izdvajaju radovi u kategorijama Q1, Q2, Q4 i Q5, dok se u pedagoškoj strukturi ističu mentorstva na specijalističkim studijama i ocjena kvaliteta nastave.

Kategorija	Bodovi
Naučno-istraživačka i stručna bibliografija	28,89
Pedagoške sposobnosti	15
Ukupno	43,89

Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju Komisija konstatuje da kandidat ispunjava uslove za izbor, odnosno reizbor, u akademsko zvanje docent za užu naučnu oblast 502: Ekonomija i biznis. Kandidat posjeduje odgovarajuće obrazovanje, potreban naučno-istraživački i stručni opus, potvrđene pedagoške sposobnosti, iskustvo u izvođenju nastave, mentorski rad, međunarodnu prepoznatljivost i institucionalni doprinos koji je u skladu sa prirodom akademskog zvanja za koje se bira.



# UNIVERZITET "ADRIATIK" BAR

Šetalište Kralja Nikole  
Potkovića D1 - Marina Bar  
Bar - Crna Gora

E-mail: [univerzitetadriatikbar@gmail.com](mailto:univerzitetadriatikbar@gmail.com)

## 6. Zaključak i prijedlog


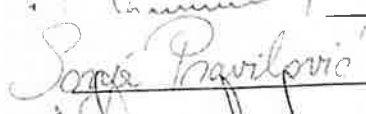
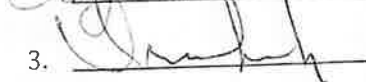
Nakon razmatranja cjelokupne dokumentacije, Komisija ocjenjuje da dr Nikola Abramović predstavlja kandidata sa jasno profilisanim nastavnim, naučno-istraživačkim i stručnim identitetom. Njegov dosadašnji rad potvrđuje kontinuitet akademskog razvoja, sposobnost povezivanja teorijskih i primijenjenih znanja, kao i izraženu posvećenost međunarodnoj saradnji, projektima, unapređenju kvaliteta visokog obrazovanja i savremenim istraživačkim temama iz oblasti ekonomije i biznisa.

Komisija posebno ističe da kandidat u svom radu povezuje menadžment, digitalnu transformaciju, održivost, organizacioni razvoj, upravljanje kvalitetom i obrazovne politike, čime doprinosi savremenom razumijevanju užeg naučnog polja za koje se bira. Takav profil je od posebnog značaja za univerzitetsko obrazovanje danas, kada se od nastavnika i istraživača očekuje ne samo formalno ispunjavanje kriterijuma, nego i sposobnost da kroz nauku, nastavu i stručni angažman odgovore na složene potrebe društva i institucija.

Imajući u vidu sve navedeno, Komisija sa zadovoljstvom predlaže Senatu Univerziteta „Adriatik“ Bar da kandidata dr Nikolu Abramovića izabere / reizabere u akademsko zvanje docent za užu naučnu oblast 502: Ekonomija i biznis.

U Baru, 26.05.2026.

KOMISIJA:

1.  Prof. dr Rajko Novičević, predsjednik
2.  Prof. dr Sonja Pravić, član
3.  Prof. dr Emeritus Momčilo Živković, član