

NAUČNO NASTAVNOM VIJEĆU FAKULTETA ZA POSLOVNU EKONOMIJU I
PRAVO UNIVERZITETA „ADRIATIK“ BAR

Odlukom Senata Univerziteta Adriatik u Baru, broj 178 od 14.09.2025. godine smo određeni u Komisiju kao recenzenti za pripremu izvještaja po konkursu za izbor u zvanje i zasnivanje radnog odnosa za jednog *docenta* za naučnu oblast Ekonomija.

Na oglasu objavljenom u dnevnom listu „DAN“ od 04.06.2025. godine, u ostavljenom roku od 15 dana, prijavio se jedan kandidat i to:

1. dr Đorđije Pavićević

Na osnovu pažljivog razmatranja prispjele prijave na navedenom oglasu podnosimo slijedeći

IZVJEŠTAJ

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Kandidat **Đordije Pavićević**, je rođen 16. februara 1988. godine u Baru, Crna Gora, državljanin Crne Gore. Doktorsku diplomu iz oblasti ekonomskih nauka stekao je na **Fakultetu za poslovne studije Megatrend univerziteta u Beogradu**, uspješno završivši doktorske studije u periodu od 2016. do 2023. godine. Prethodno je na istom fakultetu završio master akademske studije i stekao zvanje **Master menadžer (MSc)**. Zvanje **diplomiranog ekonomiste** stekao je 2011. godine na Fakultetu za poslovne studije Megatrend univerziteta. Osnovne studije započeo je na **Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore** u Podgorici, dok je srednje obrazovanje završio u **Gimnaziji „Niko Rolović“ u Baru**, a osnovno u **OŠ „Blažo Jokov Orlandić“ u Baru**.

Na osnovu dostavljene dokumentacije konstatuje se da kandidat **dr Đordije Pavićević** ispunjava uslov u pogledu stepena obrazovanja za izbor u zvanje **docenta** za oblast za koju se bira.

Dosadašnje **obrazovanje** kandidata prikazano je u narednoj tabeli:

Godina	Institucija	Stečeno zvanje
2016.-2023.	Fakultet za poslovne studije Megatrend univerzitet, Beograd, Srbija	Doktorske studije
16.06.2014.	Fakultet za poslovne studije Megatrend univerzitet, Beograd, Srbija	Master menadžer (MSc)
2012.-2014.	Fakultet za poslovne studije Megatrend univerzitet, Beograd, Srbija	Postdiplomske master akademske studije
2009.-2011.	Fakultet za poslovne studije Megatrend univerzitet, Beograd, Srbija	Diplomirani ekonomista
2007.-2009.	Ekonomski fakultet, studije Menadžmenta Univerzitet Crne Gore, Podgorica, Crna Gora	Osnovne studije
2003.-2007.	Gimnazija „Niko Rolović“, Bar	Srednje obrazovanje
1995.-2003.	Osnovna škola „Blažo Jokov Orlandić“, Bar	Osnovno obrazovanje

Dosadašnje **radno iskustvo** kandidata je prikazano u narednoj tabeli:

Godina	Mjesto	Institucija	Pozicija i opis posla
AKTIVNO:			
2024. (01.april) - danas	Bar	AD „Marina“ Bar	Član odbora direktora
2024. (01. novembar) - danas	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Prodekan za nastavu
2023. – 2024.	Ulcinj	Univerzitet „Mediterran“ Podgorica	Saradnik u nastavi, predavač za predmete: Menadžment, Strategijski menadžment
2018. – danas	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Koordinator stručne prakse i praktične nastave osnovnih studija – Model stručne prakse i praktične nastave Prof. dr Božo Marđokić
2016. – danas	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Saradnik u nastavi, predavač za predmete: Finansijska tržišta i berzansko poslovanje (V sem.), Preduzetništvo (III i IV sem.), Preduzetništvo (VII sem.), Poreski i carinski menadžment (VIII sem.), Liderstvo (IX sem.), Studentska služba Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar.
2018. – danas	Bar	ECDL ispitni centar FPEP Bar	ECDL predavač
PRETHODNO RADNO ISKUSTVO:			
2021.	Bar	Biznis centar Bar	Predavač u okviru Erasmus+ programa na temu „Razvoj biznis modela“
2020 (Jun). – 2021. (Avgust)	Bar	Biznis centar Bar	Mladi istraživač - doktorand na projektu „Window2Bar“

2019.	Herceg Novi	Fakultet za menadžment, Herceg Novi, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Gostujuće predavanje
2014. – 2016.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Asistent za predmete: Poslovno odlučivanje (III sem.), Poreski i carinski menadžment (VII sem.), Studentska služba Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar.
2013.-2014.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Pripravnik
2009.-2010.	Bar	Preduzeće „Luk trade“ Bar	Promo tim
2008.-2009.	Bar	D.O.O. „Komunalne usluge Bar“	Služba zalivanja gradskih površina

Dosadašnji **publikovani radovi, članci, knjige, zbornici i konferencije** kandidatka su prikazani u narednoj tabeli:

Datum	Mjesto	Institucija	Naziv kursa/projekta/rada
KNJIGE:			
2021.	Bar	Fondacija Biznis start centar Bar (BSC Bar) Bar, Crna Gora	Pavićević, Đ. , (2021). <i>“Window2Bar” - Razvoj inovativnog turističkog proizvoda korišćenjem bion tehnologije i koncepta gejmifikacije</i> , Bar
RADOVI:			
2025			Lajka, N., Pavićević, Đ. , Martić, V., Crvenica, D., Abramović, N. (2025). <i>Digitalization and application of artificial intelligence in public administration.</i> Transformations in Business & Economics, 4. (Q2)

2025			Koval, V., Shmygol, N., Đurović, S., Pavićević, Đ. , Honcharova, I. (2025). <i>Analysis of innovative electromobility development and the advancement of eco-friendly transport infrastructure</i> . Sustainability, 17(3), 1. https://doi.org/10.3390/su17031010 (Q1)
2024			Perović, N., Ristanović, B., Pavićević, Đ. , Koval, V. (2024). <i>Analysis of the promotion of small wine producers in wine regions of Montenegro and the perspective of wine tourism in cooperation with local tourism organizations</i> . Agriculture & Forestry / Poljoprivreda i šumarstvo, 70(1), 4. https://www.agricultforest.ac.me/paper.php?journal_id=230&id=3269
2024			Nikčević, G., & Pavićević, Đ. (2024). <i>Perspectives and directions of development of organizational culture in the digital age</i> . Agora International Journal of Economical Sciences, 18(1), 171–181. https://scholar.google.com/citations?user=fVaCbWwAAAJ&hl=hr
2021	Ljubljana, Slovenija		Rašović, I., Hajdarpašić, M., Pavićević, Đ. , & Abramović, N. (2021). <i>The role and significance of management for the functioning of small and medium enterprises in the framework of international business</i> . Ljubljana, Slovenija. https://www.researchgate.net/publication/359135377_Ivana_Rasovic_THE_ROLE_AND_SIGNIFICANCE_OF_MANAGEMENT_FOR_THE_FUNCTIONING_OF_SMALL_AND_MEDIUM_ENTERPRISES_IN_THE_FRAMEWORK_OF_INTERNATIONAL_BUSINESS
2021			Abramović, N., Rašović, I., Pavićević, Đ. , & Janković, A. (2021). <i>Significance and problems of management application in non-profit organizations</i> . Eastern European Conference of Management and Economics – EECME 2021.
2021			Pavićević, Đ. , Novičević, R., Abramović, N., & Crvenica, D. (2021). <i>The importance of applying the principle of sustainable development in trade</i> . SHS Web of Conferences, 111, 01003. https://doi.org/10.1051/shsconf/202111101003
2021			Rašović, I., Abramović, N., Hajdarpašić, M., & Pavićević, Đ. (2021). <i>The role and significance of management for the functioning of small and medium enterprises in the framework of international business</i> .

			Eastern European Conference of Management and Economics – EECME 2021.
2020	Skopje, Makedonija		Tomašević, I., & Pavićević, Đ. (2020). <i>Istraživanje mogućnosti za primjenu učenja o turističkoj destinaciji kroz igru (gemifikacija) na primjeru Crne Gore</i> . Skopje, Makedonija.
2020	Ljubljana, Slovenija		Raspor, A., Lacmanović, D., Pavićević, Đ., & Tomašević, I. (2020). <i>Challenges of gamification in the tourist destination Bar</i> . Ljubljana, Slovenija.
2020			Tomašević, I., & Pavićević, Đ. (2020). <i>Exploring possibilities for applying gamified learning about tourism destination at the example of Montenegro</i> . Knowledge – International Journal, 42(1), 59–64.
2020			Škretović, N., Novićević, R., Đurović, S., & Pavićević, Đ. (2020). <i>Financial analysis implications from corporate management basis</i> . Eastern European Conference of Management and Economics, 99.
2020			Lacmanović, D., Pavićević, Đ., Tomašević, I., & Raspor, A. (2020). <i>Gaming to go...</i> W2B, Perfectus AC, (1), 85–98. ISSN 2738-4586.
2019	Atina, Grčka		Novićević, R., Abramović, N., & Pavićević, Đ. (2019). <i>Značaj karijere i njene implikacije na ljudske resurse i menadžment organizacija</i> . Atina, Grčka.

Dosadašnji stručni seminari, projekti, radne grupe, tribine i okrugli stolovi kandidata su prikazani u narednoj tabeli:

Datum	Mjesto	Institucija	Naziv kursa/projekta/rada
2023.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Član tima za pripremu dokumentacije i sprovođenje procesa reakreditacije 6 studijskih programa akademskih osnovnih i postdiplomskih master studija
2021.	Bar	Biznis centar Bar	Trening “Design thinking”

2021.	Bar	Biznis centar Bar	„Primjena pametnih tehnologija“
2020.	Podgorica	Privredna komora Crne Gore	Okrugli sto: Strategija cjeloživotnog preduzetničkog učenja 2020-2024
2020.	Podgorica	Privredna komora Crne Gore	Seminar: Određivanje ciljeva u funkciji unaprijeđenja poslovanja
2019.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Član tima za pripremu dokumentacije i sprovođenje procesa akreditacije 6 studijskih programa akademskih osnovnih i postdiplomskih master studija
2019.	Ljubljana, Slovenija	Visoka škola za poslovne vede, Slovenija	Radna grupa: Unaprijeđenje kvaliteta rada službi ustanova visokog obrazovanja
2019.	Podgorica	Privredna komora Crne Gore	Okrugli sto: Wellbeing na radnom mjestu - novi trendovi u upravljanju ljudskim resursima - iskustva finske
2019.	Podgorica	Privredna komora Crne Gore	Seminar: Upravljanje marketingom u eri promjena i digitalizacije
2019.	Podgorica	Privredna komora Crne Gore	Seminar: Profesionalni pristup obavezama u savremenom poslovanju
2018.	Bar	Kancelarija Savjeta Evrope u Podgorici, Univerzitet „Adriatik“ Bar	Tribina: Etički principi u visokom obrazovanju
2018.	Bar	Univerzitet „Adriatik“ Bar i Kancelarija Savjeta Evrope u Podgorici	Projekat: Studiraj pošteno
2018.	Bar	Univerzitet „Adriatik“ Bar	Seminar: Objavljivanje naučnih radova-međunarodna iskustva
2018.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar	HERIC projekat (INVO): Unaprijeđenje procesa praktične nastave i stručne

			prakse studenata u šestom semestru na Fakultetu za poslovnu ekonomiju Bar u cilju razvoja procesa nastave i učenja
2018.	Bar	BSC Bar, Američka Ambasada u Podgorici	Internacionalizacija biznisa
2018.	Crna Gora	„Merkator Crna Gora“, „Hemosan“ i FPE Bar	Projekat: Sačuvajmo okolinu
2018.	Bar	M:tel, BSC Bar, FPE Bar	Projekat: Ekonomski hakaton
2018.	Bar	EUA: European University Association	Eksterna evaluacija Univerziteta „Adriatik“ Bar: Institutional Evaluation Programme
2017.	Bar	FPE Bar, Poreska uprava Crne Gore	Seminar: Etička dimenzija kvaliteta finansijskog izvještavanja
2017.	Ulcinj	Ekonomski institut	Konferencija: The role of education and science in countrys economic development of region countries
2017.	Budva	MIT University Skopje	Konferencija: The teacher of the future
2017.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar	Član tima za pripremu dokumentacije i sprovođenje procesa sertifikovanja FPE Bar kao naučnoistraživačke ustanove
2016.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar	Član tima za pripremu dokumentacije i sprovođenje procesa akreditacije dva studijska programa postdiplomskih magistarskih akademskih studija
2014.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar	Član tima za pripremu dokumentacije i sprovođenje procesa akreditacije dva studijska programa postdiplomskih

			specijalističkih akademskih studija
2014.	Bar	Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar	Član tima za pripremu dokumentacije i sprovođenje procesa reakreditacije dva studijska programa osnovnih akademskih studija
2014.	Bar	EUA: European University Association	Eksterna evaluacija FPE Bar: Institutional Evaluation Programme

ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

Tokom izvještajnog perioda kandidat dr Đorđije Pavićević ostvario je zapažen naučnoistraživački opus koji uključuje više međunarodno recenziranih radova, knjiga i konferencijskih saopštenja, kao i učešće u brojnim projektima i stručnim aktivnostima. Njegov naučni doprinos dominantno je usmjeren na primjenu savremenih tehnologija, vještačke inteligencije (AI – *Artificial Intelligence*), digitalizacije i održivog razvoja u oblasti ekonomije, turizma i javne uprave. Posebno se ističe multidisciplinarni pristup istraživanjima u kojima povezuje teorijske modele sa praktičnim implikacijama u realnom poslovnom okruženju, čime potvrđuje visok nivo istraživačke kompetencije i međunarodne vidljivosti.

Kandidat je koautor knjige „*Window2Bar – Razvoj inovativnog turističkog proizvoda korišćenjem bikon tehnologije i koncepta gejmfikacije*“ (Fondacija Biznis start centar Bar, 2021), koja je rezultat projektnog istraživanja sprovedenog uz podršku Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija Crne Gore. Publikacija prikazuje kako primjena pametnih tehnologija i gamifikacionih principa može doprinijeti razvoju novih turističkih proizvoda i povećanju konkurentnosti destinacije. Ova knjiga, kroz praktičan model korišćenja beacona i digitalne interakcije posjetilaca, nudi inovativan pristup turističkom menadžmentu u Crnoj Gori i regionu, i predstavlja značajan doprinos povezivanju tehnologije i održivog turizma.

Među naučnim radovima dr Đorđija Pavićevića posebno se izdvajaju publikacije objavljene u visoko rangiranim međunarodnim časopisima.

Prvi rad od značaja je:

Lajka, N., **Pavićević, Đ.**, Martić, V., Crvenica, D., Abramović, N. (2025). *Application of Artificial Intelligence in Public Administration. Transformations in Business & Economics*, 4. (Q2). U ovom radu analizirana je primjena vještačke inteligencije u savremenim modelima javne uprave sa fokusom na digitalnu transformaciju i optimizaciju administrativnih procesa. Rad objašnjava kako AI doprinosi unapređenju efikasnosti, transparentnosti i kvaliteta javnih servisa, uz poseban osvrt na izazove u implementaciji u zemljama Zapadnog Balkana. Istraživanje nudi konceptualni model integracije AI tehnologija u procese odlučivanja i komunikacije između građana i institucija, čime doprinosi savremenim tokovima u oblasti e-uprave i digitalne etike.

Drugi rad:

Koval, V., Shmygol, N., Đurović, S., **Pavićević, Đ.**, Honcharova, I. (2025). *Analysis of Innovative Electromobility Development and the Advancement of Eco-Friendly Transport Infrastructure. Sustainability*, 17(3), 1. <https://doi.org/10.3390/su17031010> (Q1). Objavljen u prestižnom časopisu *Sustainability*, ovaj rad obrađuje aktuelnu temu razvoja elektromobilnosti i održive transportne

infrastrukture. Pavićević i saradnici su analizirali inovativne aspekte implementacije elektromobilnosti u kontekstu ekoloških, ekonomskih i regulatornih faktora. Istraživanje je zasnovano na kvantitativnim i komparativnim analizama evropskih praksi, a posebno se fokusira na održivi transport u zemljama u tranziciji. Rezultati rada ističu potrebu za snažnijim uključivanjem lokalnih samouprava i javno-privatnih partnerstava u razvoj eko-transportnih sistema.

Treći rad:

Perović, N., Ristanović, B., **Pavićević, Đ.**, Koval, V. (2024). *Analysis of the Promotion of Small Wine Producers in Wine Regions of Montenegro and the Perspective of Wine Tourism in Cooperation with Local Tourism Organizations. Agriculture & Forestry*, 70(1), 4. https://www.agricultforest.ac.me/paper.php?journal_id=230&id=3269.

Rad analizira promociju malih proizvođača vina u Crnoj Gori i mogućnosti razvoja vinskog turizma kroz saradnju sa lokalnim turističkim organizacijama. Pavićević je dao značajan doprinos u segmentu analize održivog brendiranja i digitalnog marketinga u vinarskom sektoru. Studija ukazuje na neophodnost integracije lokalnih resursa, tradicije i savremenih IT alata radi stvaranja autentične vinsko-turističke ponude.

Četvrti rad:

Nikčević, G., & **Pavićević, Đ.** (2024). Perspectives and Directions of Development of Organizational Culture in the Digital Age. *Agora International Journal of Economical Sciences*, 18(1), 171–181. U ovom radu istraženi su izazovi i pravci razvoja organizacione kulture u eri digitalne transformacije. Pavićević je dao teorijsko-metodološki doprinos analizi promjena u modelima menadžmenta pod uticajem digitalizacije, sa posebnim osvrtom na prilagođavanje organizacionih struktura u savremenom poslovnom okruženju.

Značajan segment njegovog naučnog angažmana obuhvata i učešće na međunarodnim konferencijama, među kojima se izdvajaju Eastern European Conference of Management and Economics (EECME) i brojna savjetovanja u Ljubljani i Skoplju, gdje je prezentovao radove o gamifikaciji u turizmu, upravljanju malim i srednjim preduzećima i finansijskoj analizi. Posebno su zapaženi radovi:

- *Exploring possibilities for applying gamified learning about tourism destination at the example of Montenegro.* (Knowledge – International Journal, 2020), u kojem je istraživao mogućnosti uvođenja digitalnih tehnologija i gamifikacije u turističku ponudu Crne Gore;
- *Challenges of gamification in the tourist destination Bar.* (Ljubljana, 2020), koji predstavlja empirijski prikaz izazova implementacije novih tehnologija u turizmu.

Sumarno posmatrano, naučnoistraživački opus dr Đorđija Pavićevića odlikuje visok stepen međunarodne prepoznatljivosti, raznovrsnost tematskih oblasti i kontinuitet u objavljivanju radova u prestižnim časopisima. Posebno je prepoznat njegov doprinos razvoju modela digitalne transformacije u turizmu, ekonomiji i javnoj upravi, kao i integraciji koncepta održivog razvoja i savremenih tehnoloških rješenja u istraživačkim procesima.

OCJENA STRUČNOG RADA

Kandidat dr Đorđije Pavićević je tokom višegodišnjeg angažmana u oblasti visokog obrazovanja i privrede pokazao visok stepen stručnosti, posvećenosti i sposobnosti da teorijska znanja primijeni u praksi, posebno kroz učešće u brojnim projektima, seminarima, radnim grupama, tribinama i akreditacionim procesima. Njegov stručni angažman odlikuje kontinuitet u unapređenju kvaliteta rada visokoškolskih ustanova, kao i doprinos razvoju poslovne zajednice kroz edukativne i razvojne aktivnosti.

Tokom 2023. godine bio je član tima za pripremu dokumentacije i sprovođenje procesa reakreditacije

šest studijskih programa na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo Univerziteta „Adriatik“ Bar, čime je dao značajan doprinos održavanju visokih akademskih standarda i unapređenju kvaliteta studijskih programa.

Posebno se ističe njegovo aktivno učešće u projektima i treninzima koji povezuju akademsku i privrednu sferu. U okviru Biznis centra Bar učestvovao je na treninzima „*Design thinking*“ i „*Primjena pametnih tehnologija*“, čime je potvrdio kompetencije u domenu savremenih metodologija i inovativnih pristupa poslovanju. U saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore učestvovao je na okruglim stolovima i seminarima posvećenim cjeloživotnom učenju, unapređenju poslovnih ciljeva, marketing menadžmentu i razvoju radne etike, što svjedoči o njegovoj posvećenosti unapređenju profesionalnih kapaciteta u privredi i obrazovanju.

Njegovo međunarodno iskustvo potvrđeno je učešćem u radnoj grupi za unapređenje kvaliteta rada službi visokog obrazovanja na Visokoj školi za poslovne vede u Ljubljani, gdje je aktivno doprinio razmjeni znanja i dobrih praksi sa evropskim partnerima.

Posebno je značajno njegovo učešće u projektima sa komponentom društvene odgovornosti i etičkog obrazovanja, među kojima se izdvaja projekat „*Studiraj pošteno*“, realizovan u saradnji sa Kancelarijom Savjeta Evrope, kao i tribina „*Etički principi u visokom obrazovanju*“.

Bio je angažovan i na realizaciji niza projekata sa snažnim uticajem na zajednicu, poput projekta „*Sačuvajmo okolinu*“, međunarodnog „*Ekonomske hakatona*“ sprovedenog u saradnji sa kompanijom M:tel i Biznis start-up centrom Bar, kao i projekta „*Unaprijeđenje procesa praktične nastave i stručne prakse studenata*“ u okviru HERIC programa, koji je doprinio unapređenju kompetencija studenata i jačanju veze između obrazovanja i tržišta rada.

U okviru saradnje sa European University Association (EUA) aktivno je učestvovao u eksternim evaluacionim procesima Univerziteta „Adriatik“ Bar i Fakulteta za poslovnu ekonomiju, potvrđujući kompetentnost u oblasti institucionalnog kvaliteta i međunarodne evaluacije visokog obrazovanja. Njegovo učešće na međunarodnim konferencijama, poput „*The role of education and science in country's economic development of region countries*“ i „*The teacher of the future*“, svjedoči o aktivnom naučno-stručnom angažmanu i doprinosu razvoju obrazovne misije na regionalnom nivou. Shodno navedenim stručnim referencama dr Đorđija Pavićevića, može se zaključiti da kandidat u potpunosti ispunjava kriterijume propisane Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja donesenim od strane Savjeta za visoko obrazovanje (16. april 2019), kao i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta „Adriatik“ Bar, za izbor u akademsko zvanje docent za ekonomsku naučnu oblast.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Kandidat dr Đorđije Pavićević aktivno je angažovan u visokoškolskom obrazovanju i razvoju nastavnih procesa kroz višegodišnji rad u akademskom okruženju. Njegove pedagoške sposobnosti potvrđene su kroz kontinuirano učešće u nastavnom procesu, kao i kroz doprinos unapređenju kvaliteta obrazovanja na visokoškolskim ustanovama.

Tokom dosadašnjeg rada, dr Pavićević je bio angažovan u brojnim aktivnostima koje se odnose na razvoj, akreditaciju i modernizaciju studijskih programa. Učestvovao je u pripremi dokumentacije i sprovođenju procesa akreditacije i reakreditacije za ukupno šest osnovnih i master programa, čime je dao značajan doprinos jačanju institucionalnog kapaciteta i kvaliteta nastavnih sadržaja.

Poseban fokus njegovog stručnog i pedagoškog angažmana ogleda se i u sprovođenju brojnih stručnih seminara i treninga iz oblasti design thinking pristupa, unapređenja poslovnih ciljeva, marketinga i profesionalizma, čime je kod studenata i nastavnika podstakao razvoj kreativnosti, inovativnosti i praktičnih znanja.

Aktivno je učestvovao i na brojnim okruglim stolovima i tribinama koje su imale za cilj afirmaciju strategije cjeloživotnog učenja, promovisanje wellbeing koncepta i unapređenje etičkih standarda u visokom obrazovanju.

Dr Pavićević je bio član radne grupe za unapređenje kvaliteta rada službi visokoškolskih ustanova, gdje je doprinio kreiranju savremenih standarda i procedura u akademskom okruženju. Takođe, učestvovao je u realizaciji projekta „*Studiraj pošteno*“, koji je imao za cilj promovisanje akademskog integriteta i razvoj svijesti o važnosti etičkog ponašanja u procesu obrazovanja.

Svojim stručnim, pedagoškim i istraživačkim angažmanom, dr Đordije Pavićević pokazuje visok stepen profesionalnosti, posvećenosti i sposobnosti da teorijska znanja prenese u praktični kontekst, što potvrđuje njegovu potpunu pedagošku osposobljenost za rad u visokom obrazovanju.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA
PREGLED RADOVA I BODOVA

KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE NAUČNO-ISTRAŽIVAČKE I STRUČNE BIBLIOGRAFIJE

Kategorija	Oznaka	Opis	Broj bodova	Broj radova	Ukupno bodova
Autorske naučne monografije	M1	Monografija međunarodnog značaja	10		
	• Obrazloženje bodova:				
	M2	Poglavlje u monografiji međunarodnog značaja	6		
	• Obrazloženje bodova:				
	M3	Monografija nacionalnog značaja	4		
	• Obrazloženje bodova: (1 x 4 =4) Lacmanović, D., Pavićević, D., Tomašević, L., Jovanovski, S., & Raspor, A. (2021). »Window2Bar«: Razvoj inovativnog turističkog proizvoda korišćenjem bikon tehnologije i koncepta gejmfikacije. Fondacija Biznis centar Bar (BSC Bar). ISBN 978-9940-8762-0-3. COBISS.CG-ID 17023492. https://www.researchgate.net/publication/351126911 Window2Bar RAZVOJ INOVATIVNOG TURISTICKOG PROIZVODA KORISCENJEM BIKON TEHNOLOGIJE I KONCEPTA GEJMIKACIJE		4	1	4
Radovi u naučnim časopisima	M4	Poglavlje u monografiji nacionalnog značaja	2		
	• Obrazloženje bodova:				
	Q1	Rad u vodećem međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na WoS listama, rangiran u prvih 25% časopisa)	10 (za društvene i h.	1	3,725

			nauke: 10 x K (1.5)=15)	
	Obrazloženje bodova: Koval, V., Shmygol, N., Durović, S., Pavićević, Đ., & Honcharova, I. (2025). <i>Analysis of innovative electromobility development and the advancement of eco-friendly transport infrastructure. Sustainability</i>, 17(3), 1010. https://doi.org/10.3390/su17031010 Obrazloženje bodova: (15/4) = 3,725			
	Q2	Rad u eminentnom međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama, rangiran u prvih 50% časopisa WEB OF SCIENCE RANK	8 (za društvene i h. nauke: 6	1 6
		Lajka, N., Pavićević, D., Martić, V., Crvenica, D., & Abramović, N. (2025). <i>Application of artificial intelligence in public administration. Transformations in Business & Economics</i>, 4 Obrazloženje bodova:		1 6
	Q3	Rad u međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama, rangiran u prvih 75% časopisa	6 (za društvene i h. nauke: 6 x K (1.5)=6)	
	Obrazloženje bodova:			
	Q4	Rad u međunarodnom časopisu (ostali časopisi indeksirani na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama)	4 (za društvene i h. nauke: 4 x K (1.5)=6)	
	Obrazloženje bodova:			
	Q5	Rad u međunarodnom časopisu koji nije indeksiran na na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama	4	3 12

Radovi na naučnim konferencijama, učešća na	Obrazloženje bodova:	K1	Predavanje po pozivu na međunarodnom skupu štampano u cjelini (neophodno pozivno pismo)	3	12						
						Obrazloženje bodova:	3				
								Obrazloženje bodova:	3		
										Obrazloženje bodova:	3
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:	3					
							Obrazloženje bodova:	3			
Obrazloženje bodova:	3	12									
			Obrazloženje bodova:	3							
					Obrazloženje bodova:						

izložbama, i slično	K2	Naučni rad na međunarodnom naučnom skupu (štampano u cjelini)	9 x 4	36
		Abramović, N., Rašović, I., Pavićević, Đ. , & Janković, A. (2021). <i>Significance and problems of management application in non-profit organizations</i> . Eastern European Conference of Management and Economics – EECME 2021. https://www.researchgate.net/publication/359135541 SIGNIFICANCE AND PROBLEMS OF MANAGEMENT APPLICATION IN NON-PROFIT ORGANIZATIONS	1	4
		Rašović, I., Abramović, N., Hajdarpasić, M., Pavićević, Đ. (2021). <i>The role and significance of management for the functioning of small and medium enterprises in the framework of international business</i> . Eastern European Conference of Management and Economics – EECME 2021.	2	4
		Rašović, I., Hajdarpasić, M., Pavićević, Đ. , & Abramović, N. (2021). <i>The role and significance of management for the functioning of small and medium enterprises in the framework of international business</i> . Ljubljana, Slovenija.	3	4
		Pavićević, Đ. , Novićević, R., Crvenica, D., & Abramović, N. (2021). <i>The importance of applying the principle of sustainable development in trade</i> . Ljubljana, Slovenija. https://doi.org/10.1051/shsconf/202111101003 ; https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2021/22/shsconf_eecme2021_01003/shsconf_eecme2021_01003.html	4	4
		Škretović, N., Novićević, R., Đurović, S., Pavićević, Đ. (2020). <i>Financial analysis implications from corporate management basis</i> . Eastern European Conference of Management and Economics, 99.	5	4
		Tomašević, I., & Pavićević, Đ. (2020). <i>Istraživanje mogućnosti za primjenu učenja o turističkoj destinaciji kroz igru (gemifikacija) na primjeru Crne Gore</i> . Skopje, Makedonija.	6	4
		Raspor, A., Lacmanović, D., Pavićević, Đ. , & Tomašević, I. (2020). <i>Challenges of gamification in the tourist destination Bar</i> . Ljubljana, Slovenija.	7	4
		Lacmanović, D., Pavićević, Đ. , Tomašević, I., & Raspor, A. (2020). <i>Gaming to go... W2B, Perfectus AC, (1)</i> , 85–98. ISSN 2738-4586.	8	4

Novićević, R., Abramović, N., & Pavićević, Đ. (2019). <i>Značaj karijere i njene implikacije na ljudske resurse i menadžment organizacija</i> . Atina, Grčka.				9	4
Obrazložjenje bodova: • 9 x 4 = 36				9	36
K3	Naučni rad na nacionalnom naučnom skupu (štampano u cjelini)	1			
Obrazložjenje bodova: •					
K4	Saopštenje na međunarodnom naučnom skupu (štampano u izvodu)	0,5			
Obrazložjenje bodova: •					
K5	Saopštenje na nacionalnom naučnom skupu (štampano u izvodu)	0,2			
Obrazložjenje bodova: •					
K6	Kustoski rad na međunarodnoj izložbi (sa međunarodnom selekcijom i katalogom štampanim na jednom od svjetskih jezika); učešće u žiriju međunarodnog konkursa; učešće u žiriju međunarodnih takmičenja.	1			
Obrazložjenje bodova: •					

Stručne monografije i knjige	K7	Učešće na međunarodnoj izložbi (sa međunarodnom selekcijom i katalogom štampanim na jednom od svjetskih jezika)	2		
	Obrazloženje bodova: •				
	K8	Učešće na izložbi nacionalnog značaja (sa nacionalnom selekcijom i štampanim katalogom)	1		
	Obrazloženje bodova: •				
	S1	Stručna monografija izdata u inostranstvu	4		
	Obrazloženje bodova:				
	S2	Poglavlje u stručnoj monografiji izdatoj u inostranstvu	2		
	Obrazloženje bodova: •				
	S3	Stručna monografija izdata kod nas	2		
	Obrazloženje bodova: (1 x 2 = 2) Lacmanović, D., Pavićević, Đ., Tomašević, I., Jovanovski, S. (2021). "Window2Bar" - Razvoj inovativnog turističkog proizvoda korišćenjem bikon tehnologije i koncepta gejmfikacije, Bar, https://www.researchgate.net/publication/351126911 <u>Window2Bar RAZVOJ INOVATIVNOG TURISTICKOG PROIZVODA KORISCENJEM BIKON TEHNOLOGIJE I KONCEPTA GEJMIFIKACIJE</u>			1	2
S4	Poglavlje u stručnoj monografiji izdatoj kod nas	1			

	• Obrazloženje bodova:			
	S5	Stručna knjiga izdata u inostranstvu	2	
	• Obrazloženje bodova:			
	S6	Stručna knjiga izdata kod nas	1	
	• Obrazloženje bodova:			
	R1	Uredništvo u vrhunskom međunarodnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou) - kategorije Q1	10	
Uređivačka i recenzentska djelatnost	• Obrazloženje bodova:			
	R2	Uredništvo u renomiranom međunarodnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou) - kategorije Q2	8	
	• Obrazloženje bodova:			
	R3	Uredništvo u međunarodnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou) – Q3, Q4	4	
	• Obrazloženje bodova:			
	R4	Uredništvo u nacionalnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou)	2	
	• Obrazloženje bodova:			

R5		Uređivanje monografije međunarodnog značaja	4		
• Obrazloženje bodova:					
R6		Uređivanje monografije nacionalnog značaja	2		
• Obrazloženje bodova:					
R7		Recenziranje monografije međunarodnog značaja	2		
• Obrazloženje bodova:					
R8		Recenziranje monografije nacionalnog značaja	1		
• Obrazloženje bodova:					
R9		Recenziranje knjige studijskog karaktera izdate u inostranstvu	0,5		
• Obrazloženje bodova:					
R10		Recenziranje knjige studijskog karaktera izdate kod nas	0,3		
• Obrazloženje bodova:					
R11		Recenziranje radova objavljenih u međunarodnim časopisima (Q1, Q2, Q3, Q4)	2		
• Obrazloženje bodova:					

	R12	Recenziranje radova objavljenih u ostalim časopisima	0,5	
	• Obrazloženje bodova:			
	R13	Recenziranje radova objavljenih u zbornicima sa skupa međunarodnog značaja	0,2	
	• Obrazloženje bodova:			
	R14	Recenziranje radova objavljenih u zbornicima sa skupa nacionalnog značaja	0,1	
	• Obrazloženje bodova:			
Ostala stručna djelatnost	R15	Izvedeni objekat (enterijer, usvojeni prostorni/urbanistički plan) međunarodnog značaja, pri čemu su glavni rezultati objavljeni i prikazan u međunarodnom časopisu ili monografiji međunarodnog značaja	6	
	• Obrazloženje bodova:			
	R16	Nagrada na međunarodnom konkursu, izbor u ekspertskim tijelima međunarodnih organizacija	3	
	• Obrazloženje bodova:			
	R17	Izvedeni objekat (enterijer, usvojeni prostorni/urbanistički plan) nacionalnog značaja,	2	

Ukupno za kvantitativno ocjenjivanje naučno-istraživačke i stručne bibliografije	$M3 = 1 \times 4 = 4$ $(Q1+Q2+Q3+Q4) \times 1,5 = 9,75$ $Q5 = 3 \times 4 = 12$
	$K2 = 9 \times 4 = 36$ $4 + 9,75 + 12 + 36 = 61,75$

KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE PEDAGOŠKIH SPOSOBNOSTI

Kategorija	Opis aktivnosti	Broj aktivnosti	Predloženi broj bodova
Akreditacija / reakreditacija	Priprema dokumentacije i sprovođenje procesa za 6 osnovnih i master programa	2 procesa	12 bodova (6 + 6)
Stručni seminari / treninzi	Design thinking, ciljevi i unapređenje poslovanja, marketing, profesionalizam itd.	6 aktivnosti	6 bodova (1 po aktivnosti)
Okrugli stolovi i tribine	Strategija cjeloživotnog učenja, wellbeing, etika u visokom obrazovanju	3 aktivnosti	3 boda (1 po aktivnosti)
Radna grupa	Unapređenje kvaliteta rada službi visokoškolskih ustanova	1 aktivnost	2 boda
Učešće u projektu	Projekat „ <i>Studiraj pošteno</i> “	1 projekat	2 boda
Ankete studenata			5 bodova

UKUPNO	13 aktivnosti	30 bodova
--------	---------------	-----------

Ukupno za kvantitativno ocjenjivanje pedagoških sposobnosti	30
---	----

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA:

Ukupno za naučno-istraživačku i stručnu bibliografiju	61,75
Ukupno za kvantitativno ocjenjivanje pedagoških sposobnosti	30
UKUPNO:	61,75 + 30 = 91,75

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu konkursa objavljenog u dnevnom listu *Dan*, dana **04.06.2025.** godine u ostavljenom roku od 15 dana prijavio se kandidat Đorđije Pavićević. Na osnovu izvršene sveobuhvatne analize priložene dokumentacije i elemenata za vrednovanje ispunjenosti uslova za izbor u akademsko zvanje docent, konstatujemo da kandidat Đorđije Pavićević ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, važećim Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja donesenih 16. aprila 2019. godine od strane Savjeta za visoko obrazovanje, kao i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta «Adriatik» iz Bara.

Shodno Zakonu o visokom obrazovanju Crne Gore, član 72, lica u akademska zvanja iz stava 1 ovog člana bira senat univerziteta, na osnovu javnog konkursa, na period od pet godina, izuzev redovnog profesora koji se bira na neodređeno vrijeme. Član 27 istog Zakona propisuje da u akademska zvanja može biti izabrano lice koje ima doktorat nauka i provjerene pedagoške sposobnosti. Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi komisije.

Shodno Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja Crne Gore, analizirani su svi članovi koji se tiču izbora za naučno zvanje docent iz oblasti društvenih nauka. Član 3 pravilnika utvrđuje da u akademska zvanja mogu biti izabrana lica koja ispunjavaju uslove propisane Zakonom i ovim aktom. Član 4 propisuje da lice koje se bira u akademsko zvanje mora imati doktorat nauka za oblast za koju se bira, provjerene pedagoške sposobnosti i ispunjavati međunarodno uporediv kriterijum za izbor u zvanje. Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi komisije.

Član 5 ističe da se kao kriterijum za izbor uzima naučna, stručna i pedagoška aktivnost kandidata. Član 6 navodi da naučno-istraživački rezultati kandidata moraju biti objavljeni u časopisima koji se nalaze na citatnim listama SCI/SCIE/SSCI/A&HCI, a član 7 precizira bodovanje po oblastima. Za oblast društvenih i humanističkih nauka, kandidat Đorđije Pavićević ostvario je ukupno **61,75** bodova kroz sledeće aktivnosti:

Autorske naučne monografije: *Monografija nacionalnog značaja* – 4 boda (Lacmanović, D., **Pavićević, Đ.**, Tomašević, I., Jovanovski, S., & Raspor, A. (2021). »Window2Bar«: Razvoj inovativnog turističkog proizvoda korišćenjem bikon tehnologije i koncepta gejmfikacije. Fondacija Biznis centar Bar).

Radovi u međunarodnim časopisima: Q1 – 3,725 boda (Koval, V., Shmygol, N., Đurović, S., **Pavićević, Đ.**, & Honcharova, I. (2025). Analysis of innovative electromobility development and the advancement of eco-friendly transport infrastructure. *Sustainability*, 17(3), 1010). Q2 – 6 bodova (Lajka, N., **Pavićević, Đ.**, Martić, V., Crvenica, D., & Abramović, N. (2025). Application of artificial intelligence in public administration. *Transformations in Business & Economics*, 4). Q5 – 12 bodova (tri rada u časopisima koji nisu indeksirani na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama).

Radovi na međunarodnim naučnim skupovima (štampano u cjelini) – 40 bodova kroz deset radova (Abramović, N., Rašović, I., **Pavićević, Đ.**, & Janković, A. (2021). Significance and problems of management application in non-profit organizations. *EECME 2021* i ostali).

Stručne monografije i knjige: Stručna monografija izdata kod nas – 2 boda (Lacmanović, D., **Pavićević, Đ.**, Tomašević, I., Jovanovski, S. (2021). "Window2Bar" - Razvoj inovativnog turističkog proizvoda korišćenjem bikon tehnologije i koncepta gejmfikacije, Bar).

Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi komisije. Član 14 pravilnika propisuje kriterijume za procjenu pedagoških sposobnosti kandidata. Kandidat Đorđije Pavićević ostvario je ukupno 30 bodova za pedagoške sposobnosti kroz angažman u nastavi i mentorstvu, potvrđujući kvalitet pedagoškog rada.

Zaključak

Analizom cjelokupne dosadašnje naučne, stručne i nastavno-pedagoške aktivnosti, članovi komisije zaključuju da je kandidat Đorđije Pavićević:

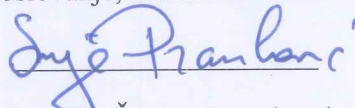
- Doktorirao iz oblasti društvenih nauka, sa provjerenim pedagoškim sposobnostima;
- Ostvario ukupno **61,75** bodova za naučno-istraživačku i stručnu bibliografiju u analiziranom periodu, kao i 30 bodova za pedagošku aktivnost;
- Objavio radove u međunarodnim časopisima različitih rangova, učestvovao u pripremi i prezentaciji radova na međunarodnim naučnim skupovima, učestvovao u pripremi stručnih monografija i knjiga;
- Angažovan u nastavnom procesu i mentorstvu, čime je stekao solidno pedagoško iskustvo.

Imajući u vidu sve navedeno, komisija konstatuje da se kandidat Đorđije Pavićević razvio u kvalitetnog naučnog, stručnog i pedagoškog radnika, te sa zadovoljstvom predlaže Naučno-nastavnom vijeću Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar i Senatu Univerziteta «Adriatik» da se **Đorđije Pavićević** izabere u akademsko zvanje **docent** iz oblasti ekonomskih nauka.

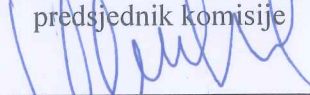
U Baru, 06. novembar 2025. god.

RECENZENTI:

prof. dr **Sonja Pravilović**, redovni profesor
Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo
Univerziteta Adriatik Bar, nosilac nastavnih
predmeta iz naučne oblasti Informacione
tehnologije, Poslovna informatika,
Menadžment IS u javnoj upravi, Elektronsko
poslovanje, Elektronski biznis



prof. dr **Momčilo Živković**, redovni profesor
Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo
Univerziteta „Adriatik“ Bar, nosilac nastavnih
predmeta iz naučne oblasti Menadžment,
predsjednik komisije



prof. dr **Rajko Novićević**, redovni profesor,
dekan Fakulteta za poslovnu ekonomiju i
pravo Univerziteta „Adriatik“ Bar, nosilac
nastavnih predmeta iz naučne oblasti
Menadžment, član komisije

