

**NAUČNO NASTAVNOM VIJEĆU  
FAKULTETA ZA MEDITERANSKE POSLOVNE STUDIJE TIVAT  
UNIVERZITETA ADRIATIK BAR**

Odlukom NN Vijeća Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat i odlukom Senata Univerziteta Adriatik u Baru, broj 84 od 14.09.2022. god., određeni smo u Komisiju kao recenzenti za pripremu izvještaja po Konkursu za izbor u zvanje i zasnivanje radnog odnosa za jednog vanrednog profesora za ekonomsku naučnu oblast.

Na oglasu objavljenom na zvaničnom web sajtu Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat od 15.06.2022. godine, u ostavljenom roku od 15 dana, prijavio se jedan kandidat i to:

1. Doc. dr Nikola Vukčević

Na osnovu pažljivog razmatranja prispjele prijave na navedenom oglasu podnosimo sledeći

**IZVJEŠTAJ**

## I OCJENA USLOVA

### ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Kandidat doc. dr Nikola Vukčević rođen je 24.12.1981.godine u Kotoru, Opština Kotor, Crna Gora. Izabran je za docenta za užu naučnu oblast Menadžment 2016.godine na Univerzitetu "Union - Nikola Tesla" u Beogradu, Republika Srbija. Diplomom doktora ekonomskih nauka stekao je nakon što je doktorirao na Fakultetu za poslovne studije, Univerziteta "Džon Nezbit" u Beogradu, 2016. godine, po starom sistemu studiranja odbranivši doktorsku disertaciju na temu "Ekonomski efekti elektronskog poslovanja u funkciji razvoja jahting industrije Crne Gore". Uslov da je docent

Uslov da je doktor nauka za oblast za koju se bira potvrđena je i od strane Ministarstva prosvjete, nauke, kulture i sporta rješenjem UP I br.08/1-03-608/22-225/2 od 8.marta 2022.godine. Na osnovu prethodno navedenog, konstatujemo da doc. dr Nikola Vukčević ispunjava opšti uslov za izbor u zvanje vanrednog profesora za naučnu oblast za koju se bira.

### DOSADAŠNJE OBRAZOVANJE KANDIDATA PRIKAZANO JE U NAREDNOJ TABELI:

<b>Godina</b>	<b>Institucija</b>	<b>Stečeno zvanje</b>
2016.	<i>Univerzitet "Union - Nikola Tesla" Beograd</i>	Docent za užu naučnu oblast Menadžment
2016.	Fakultet za poslovne studije Univerzitet "Džon Nezbit" Beograd	Doktor ekonomskih nauka
2010.	<i>Fakultet organizacionih nauka Univerzitet u Beogradu</i>	Magistar tehničkih nauka za Elektronsko poslovanje i Internet tehnologije
2004.	<i>Fakultet za pomorstvo Kotor Univerzitet Crne Gore</i>	Diplomirani inženjer pomorstva - Smjer brodarstvo
2000.	<i>JU Gimnazija Kotor</i>	Kvalifikacija nivoa opšteg srednjeg obrazovanja
1992.	<i>OŠ Savo Ilić Dobrota Kotor</i>	Osnovno obrazovanje

**DOSADAŠNJE RADNO ISKUSTVO KANDIDATA PRIKAZANO JE U NAREDNOJ TABELI:**

<b>Godina</b>	<b>Mjesto</b>	<b>Institucija</b>	<b>Pozicija i opis posla</b>
<b>AKTIVNO:</b>			
2022.	<i>Tivat</i>	Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat Univerzitet "Adriatik" Bar	Prodekan za nastavu  Profesor za predmete: Nautički turizam, Nautički turizam i poslovanje marina, Strateški menadžment jahting industrije, Lučki menadžment, Integralni transport, Informatika, E - poslovanje u nautičkom turizmu.
<b>PRETHODNO RADNO ISKUSTVO:</b>			
2016. - 2021.	<i>Tivat</i>	Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat Univerzitet "Adriatik" Bar	Profesor za predmete: Nautički turizam, Nautički turizam i poslovanje marina, Strateški menadžment jahting industrije, Lučki menadžment, Integralni transport, Informatika.
	<i>Bar</i>	Pomorski fakultet Bar Univerzitet "Adriatik" Bar	Profesor za predmete: Pretovar i skladištenje robe, Organizacija pomorskih preduzeća, Informatika.
	<i>Budva</i>	Fakultet za biznis i turizam Budva Univerzitet "Adriatik" Bar	Profesor za predmete: Kompjuterske aplikacije
2009. - 2016.	<i>Tivat</i>	Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat	Saradnik u nastavi za predmete: Nautički turizam, Nautički turizam i poslovanje marina, Strateški menadžment jahting industrije, Lučki menadžment, Integralni transport, Informatika.
2012. - 2016.	<i>Bar</i>	Pomorski fakultet Bar Univerzitet "Adriatik" Bar	Saradnik u nastavi za predmete: Pretovar i skladištenje robe, Organizacija pomorskih preduzeća, Informatika.
2007. - 2009.	<i>Kotor</i>	Osnovna škola Savo Ilić Dobrota  Škola za osnovno i srednje muzičko obrazovanje Vida Matjan Kotor	Profesor na predmetu Tehnika i informatika

2005. - 2007.	<i>Kotor</i>	Fakultet za turizam i hotelijerstvo Kotor Univerzitet Crne Gore	Saradnik u nastavi na predmetima: Osnovi poslovne informatike, Informacioni sistemi u turizmu i hotelijerstvu, Elektronsko poslovanje.
2002. -2004.	<i>Kotor</i>	Fakultet za pomorstvo Kotor Univerzitet Crne Gore	Laborant/Demonstrator za predmete Rukovanje i prevoz tereta i Intermodalni transportni sistemi.

**DOSADAŠNJI PUBLIKOVANI RADOVI, ČLANCI, KNJIGE, ZBORNICI I KONFERENCIJE KANDIDATA PRIKAZANI SU U NAREDNOJ TABELI:**

<b>Datum</b>	<b>Mjesto</b>	<b>Institucija</b>	<b>Naziv kursa/projekta/rada</b>
23. - 24.02.2018.	<i>Split, Hrvatska</i>	<i>Međunarodna naučna konferencija „Obrazovanje bez alternative - Digitalno okruženje i obrazovanje“</i>	Nikić, S., Vukčević, N., Jurišić, I. (2018). Digitalno okruženje za učenje - ključna podrška nove paradigme, pp.27.
27. - 28.04.2018.	<i>Igalo, Herceg Novi</i>	<i>The International Science Conference SER 2018 "New Trends and Best practices in Socioeconomic Research"</i>	Vukčević, N., Nikić, M. (2018), Analysis of electronic business application in nautical tourism in the case of Montenegro, The International Science Conference SER 2018, Igalo, Herceg - Novi, April 26th – 28th., Vol.1(1),54-55.pp.
16. - 18.05.2019.	<i>Igalo, Herceg Novi</i>	<i>The International Science Conference SER 2019 "New Trends and Best practices in Socioeconomic Research"</i>	Vukčević, N., Nikić, M. (2019), Application possibilities of the Internet of things (IoT) in nautical tourism in Montenegro, <i>The International Science Conference SER 2019,</i>
30. - 31.08.2019.	<i>Split, Hrvatska</i>	<i>Međunarodna naučna konferencija "Modeli organizacije i realizacije studentskih stručnih praksi i njihova primjenjivost u visokom obrazovanju"</i>	Nadrjanski Đ., Nemetschek, V., Vukčević, N. (2019). Studentska praksa studenata visoke škole za inspekcijski i kadrovski menadžment
17. - 19.09.2020.	<i>Igalo, Herceg Novi</i>	<i>The International Science Conference SER 2020</i>	Vukčević, N., Nikić, M. (2020), Digitalization as a means of achieving the competitive advantage of marinas
07.05.2021.	<i>Porto, Portugal</i>	<i>3rd International Workshop on Tourism and Hospitality Management - IWTHM 2021 ISBN: 978-989-54164-3-1 ISSN: 2184-5514 EDITOR: ISAG -</i>	<i>Vukčević, N., Nikić, S., Raspor, A. (2020) Impact of Tipping on Worker's Motivation: Comparison Between Slovenia and Montenegro</i>

		<i>EUROPEAN BUSINESS SCHOOL</i>	
27.05.2021.		<i>The 7th International Scientific Conference ERAZ – Knowledge Based Sustainable Development</i>	Nikić, S., Raspor, A., Vukčević, N. (2021). Do Employers Have Control Over the Collection and Distribution of Tips? Case Study: Slovenia and Montenegro, 7th International Scientific Conference – ERAZ 2021 – Selected Papers DOI: <a href="https://doi.org/10.31410/ERAZ.S.P.2021.97">https://doi.org/10.31410/ERAZ.S.P.2021.97</a>
28.05.2021.	<i>Ljubljana, Slovenia</i>	<i>3rd Eastern European Conference of Management and Economics (EECME 2021) EDP conference - Web of Conferences.</i>	Vukčević, N., Abramović, N., Perović, N. (2021), Research of the level of digital competencies of students of the University “Adriatic” Bar, SHS Web Conf., The 3rd Eastern European Conference of Management and Economics (EECME 2021) – Sustainable Development in Modern Knowledge Society, Volume 111, 2021, <a href="https://doi.org/10.1051/shsconf/202111101008">https://doi.org/10.1051/shsconf/202111101008</a>
09. - 12.06.2021.	<i>Šibenik, Croatia</i>	<i>12th International Odyssey Conference on Economics and Business, Faculty of Economics &amp; Business, University of Zagreb, Croatia, Šibenik</i>	Piplica, D., Luković, T., Vukčević, N. (2021). Coastal and continental regional Entrepreneurship in the macro system ISSN 2671-132X Vol.3 No.1 pp.1-1286 June 2021, Zagreb DOI: <a href="https://doi.org/10.22598/odyssey/2021.3">https://doi.org/10.22598/odyssey/2021.3</a>
26. - 27.11.2021.	<i>Kotor, Montenegro</i>	<i>1st Kotor International Maritime Conference November 26–27, 2021, Kotor, Montenegro</i>	Pelević, D., Vukčević, N., Maraš, V. (2021). Development of Small Container Ports: Case study – Port of Bar <a href="https://doi.org/10.56080/jms220509">https://doi.org/10.56080/jms220509</a>
26.-29.05. 2022.	<i>Herceg Novi, Montenegro</i>	<i>1 th International Conference „CONFERENCE ON ADVANCES IN SCIENCE AND TECHNOLOGY“ COAST 2022 May 26-29, 2022 HERCEG NOVI, MONTENEGRO</i>	Pelević, D., Vukčević, N., Maraš, V. (2022). GROSS DOMESTIC PRODUCT IN THE HINTERLAND OF SEAPORT AS A BASIC PRECONDITION OF INTERMODAL ACTIVITIES IN THE SEAPORT CASE STUDY – SOUTHEAST EUROPE <a href="https://confcoast.com/img-publications/1/Zbornik%20apstrakata_merged.pdf">https://confcoast.com/img-publications/1/Zbornik%20apstrakata_merged.pdf</a>

**DOSADAŠNJI STRUČNI SEMINARI , PROJEKTI, RADNE GRUPE, TRIBINE I OKRUGLI STOLOVI KANDIDATA PRIKAZANI SU U NAREDNOJ TABELI:**

<i>Datum</i>	<i>Mjesto</i>	<i>Institucija</i>	<i>Naziv kursa/projekta/rada</i>
07.03.2017.	<i>Podgorica, hotel CentreVille</i>	Organizator: Council of Europe - Programaska kancelarija savjeta Evrope u Podgorici	<b>Predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na <b>okruglom stolu</b> : "Jačanje Integriteta i borba protiv korupcije u visokom obrazovanju".
23.03.2017.	<i>Tivat</i>	Opština Tivat	<b>Predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na <b>seminaru</b> : "Rodna ravnopravnost i rodno senzitivni jezik u pravnim normama"
13.04.2017.	<i>Tivat</i>	Ministarstvo prosvjete Crne Gore	<b>Koordinator</b> follow up eksterne evaluacije Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat od strane IEP EUA komisije
20. - 23.04.2017.	<i>Budva</i>	35. NAUTIC SHOW	<b>Predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat
27. - 28.04.2017.	<i>Budva</i>	Adriatic Sea Forum	<b>Predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na <b>okruglom stolu</b> .
30.10.2017.	<i>Bar</i>	Univerzitet "Adriatik" Bar	<b>Koordinator</b> Univerziteta "Adriatik" Bar/ <b>Eksterna evaluacija</b> Univerziteta "Adriatik" Bar od strane članova EUA IEP
16.12.2017.	<i>Bar</i>	Univerzitet "Adriatik" Bar	<b>Član</b> Univerzitetske komisije za kvalitet
2018. - 2020.	<i>Tivat</i> <i>Nova Gorica</i>	Univerzitet "Adriatik" Bar - Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici	<b>Saradnik</b> na projektu: Testiranje modela menadžmenta nagrađivanja u kontekstu napojnica u Crnoj Gori i Sloveniji

25. - 29. 04.2018.	<i>Budva</i>	36. NAUTIC SHOW	<b>Predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat
27.04.2018.	<i>Bar</i>	Centar za stručno obrazovanje Crne Gore	<b>Potvrda o završenom kursu</b> za Andragoško osposobljavanje kadra koji radi u obrazovanju odraslih
28.08.2018.	<i>Podgorica</i>	Ministarstvo nauke Crne Gore	<b>Član radne grupe</b> za pripremu "Strategije pametne specijalizacije - S3" ispred Univerziteta "Adriatik" Bar
27.09.2018.	<i>Skoplje</i>	Evropska Unija - Savjet Evrope	<b>Regionalni okrugli sto:</b> "Ethics and integrity in higher education system" - <b>predstavnik</b> Univerziteta "Adriatik" Bar iz Crne Gore
17.10.2018.	<i>Bar</i>	Univerzitet "Adriatik" Bar Kancelarijom Savjeta Evrope u Podgorici	<b>Tribina:</b> "Etički principi u visokom obrazovanju" - <b>učesnik tribine</b> u ime Univerziteta "Adriatik" Bar
16.04.2019.	<i>Budva</i>	37. NAUTIC SHOW	<b>Predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat
17.04.2019.	<i>Podgorica</i>	Agencija za obezbjeđenje i kontrolu kvaliteta u visokom obrazovanju Crne Gore	<b>Predstavnik</b> Univerziteta "Adriatik" Bar na Okruglom stolu - Implementacija evropskih standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u Crnoj Gori
28. - 29.01.2020.	<i>Budva</i>	Programska kancelarija Savjeta Evrope u Podgorici	Horizontal Facility projekat "Kvalitetno obrazovanje za sve" - <b>Seminar:</b> "Prevarno ponašanje u obrazovanju – nacionalni i globalni trendovi" <b>predstavnik</b> Univerziteta "Adriatik" Bar
19. - 22.03.2020.	<i>Budva</i>	38. NAUTIC SHOW	<b>Predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat
19.05.2020.	<i>Bar/Slovačka</i>	Pan - European University, Bratislava, Slovakia Univerzitet "Adriatik" Bar	<b>Koordinator</b> Erasmus + Program razmjene profesora i studenata u ime Univerziteta "Adriatik" Bar

27.08.2020.	<i>Tivat</i>	Opština Tivat	<b>Član tima</b> za izradu Lokalne strategije zapošljavanja Opštine Tivat - <b>predstavnik</b> Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat
29. 10. 2021.	<i>Podgorica</i>	Ministarstvo prosvjete, nauke, kulture i sporta Crne Gore Etički komitet Crne Gore	<b>Predstavnik</b> Univerziteta "Adriatik" Bar na okruglom stolu - Jačanje akademskog integriteta u institucijama visokog obrazovanja Crne Gore
08.03.2022.	<i>Malezija</i>	Universiti Malaysia Pahang Celik Digital @ UMP STEM Lab UMP and UNESCO Information for All Program (IFAP)	<b>Predstavnik</b> Univerziteta "Adriatik" Bar na okruglom stolu o Digitalnim kompetencijama i informatičkoj pismenosti (on-line)

**SPISAK PROFESIONALNIH UDRUŽENJA U KOJIMA JE KANDIDAT ČLAN PRIKAZANI SU U SLEDEĆOJ TABELI**

<b>Datum</b>	<b>Mjesto</b>	<b>Institucija</b>	<b>Pozicija</b>
13.05.2021. Odluka br.01-607/21-131/1	<i>Podgorica</i>	Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Crne Gore	<b>Član</b> Liste eksperata za akreditaciju studijskih programa odnosno reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja
08.03.2022. Rješenje br.002-350/22-5625/1	<i>Podgorica</i>	Ministarstvo ekonomskog razvoja Crne Gore Direktorat za digitalnu ekonomiju i tehnološki razvoj	<b>Član</b> međuinstitucionalne S3 grupe



## SPISAK STRANIH JEZIKA KOJE KANDIDAT GOVORI PRIKAZANI SU U SLEDEĆOJ TABELI

<i>Jezik</i>	<i>Čitanje</i>	<i>Govor</i>	<i>Pisanje</i>
Engleski	5	5	5
Italijanski	5	5	4
Francuski	3	2	2

## TEHNIČKE VJEŠTINE RADA NA RAČUNARU KOJE KANDIDAT POSJEDUJE

**Rad sa različitim verzijama windows operativnog sistema (98, 2000, ME, XP, , Vista, 7, 8, 8.1, 10):** Desktop i rad sa prozorima, rad sa fajlovima i folderima, rad sa dokumentima snimanje i izmjena dokumenata, premještanje, kopiranje, brisanje foldera, brisanje i vraćanje podataka, pretraživanje podataka, slanje podataka na različite lokacije na računaru, sistemska podešavanja radnog okruženja i operativnog sistema, napredna podešavanja registry baze operativnog sistema, rad sa programima, instalacija i deinstalacija različitih programa, kreiranje različitih aplikacija, reinstalacija operativnog sistema.

**Rad sa različitim verzijama MAX OS operativnog sistema:** Mac OS X/10.0, Mac OS X/10.1, Mac OS X/10.2, Mac OS X/10.3, Mac OS X/10.4, Mac OS X/10.5.

**Rad sa različitim verzijama Linux operativnog sistema:** Linux Mint, Ubuntu, Fedora.

**Rad sa različitim verzijama Microsoft Word programa:** sastavljanje dokumenta, opšta podešavanja opcija Word-a, obilježavanje, kopiranje i premještanje, nabiranje, rad sa tabelama, formatiranje teksta, boja, veličina, tip, dimenzije, pozicije, čuvanje dokumenata, gornje i donje zaglavlje, ubacivanje specijalnog teksta i znakova u tekst, rad sa slikama i simbolima u wordu, priprema dokumenata za slanje i štampu.

**Rad sa različitim verzijama Microsoft Excel programa:** podešavanje radnog okruženja, opšta podešavanja radnih dokumenata, unošenje i izmjena podataka u ćelijama i radnim listovima, premještanje, kopiranje i brisanje podataka u excelu, formatiranje ćelija, izrada različitih grafikona na osnovu podataka, rad sa formulama u excelu, rad sa funkcijama u excelu, apsolutno i relativno referenciranje ćelija, filtriranje podataka u excelu, rad sa procentima, ispravljanje greški koje se mogu javiti u formulama, zaključavanje dokumenata, priprema dokumenata za štampu, određivanje oblasti štampe, zaključavanje radnog lista i radne sveske, čuvanje dokumenata.

**Rad sa različitim verzijama Microsoft Power Point programa:** Tekst (unos i obrada), Slike (umetanje, premeštanje, grupisanje, obrada), Slajdovi (dodavanje, brisanje, dizajn), Izbor i uređivanje grafikona, Dizajniranje prezentacije (uređivanje pozadine i pozadinske grafike), upotreba animacije, podešavanje vremena trajanja prezentacije, izrada foto galerije.

**Rad Interneta i rad sa WWW-om:** korišćenje različitih vrsta Internet pretraživača, napredno podešavanje pretraživača i filtriranje rezultata pretrage, određivanje i čuvanje omiljenih web lokacija na mreži, podešavanje opcija Internet pretraživača, korišćenje različitih online i offline e-mail klijenata, podešavanje e-mail klijenata, otvaranje e-mail naloga, primjem i slanje elektronske pošte, korišćenje file transfer protokola za transfer različitih fajlova na web lokaciju i sa web lokacije, korišćenje news grupa, korišćenje različitih programa za komunikaciju, postavljanje digitalnog prodajnog lijevka i ljestvice vrijednosti, kreiranje dobrog teksta, photo i video sadržaja, SEO optimizacija programa pretrage (SEO), podešavanje i korišćenje društvenih najpoznatijih društvenih mreža ( Instagram, Facebook, Youtube, LinkedIn) potreba alata Google Analytics, primjena Google Tag Managera, upotreba email marketinga, upotreba Mailchimp platforme.

**Rad sa programom Adobe Illustrator:** Osnovne opcije na radnoj površini, Selekcije, izrada osnovnih oblika, korišćenje alatke pen, osnovne operacije sa bojama, transformacija i slaganje objekata, korišćenje atributa za izgled objekata, primjenama različitih grafičkih stilova i efekata, rad sa tekstem u Illustratoru, mješanje oblika i boja, rad sa simbolima i izrada 3d efekata, štampanje dokumenata, izbor u pdf format.

**Rad sa programom InDesign:** podešavanje radne površine, podešavanje dokumenata i rad sa master stranicama, podešavanje okvira i objekata, uzov i izmjena teksta, podešavanje stilova, pasusa i karaktera, prelom dokumenata, rad sa bojama, učitavanje slika i grafika, korišćenje palete links, kreiranje tabela, kreiranje interaktivnih sadržaja, rad sa drugim dokumentima i kombinovanje radnih dokumenata u knjigu, priprema za stampu i čuvanje u pdf format.

**Rad sa programom Adobe Dreamweaver:** Rad sa kaskadnim stilovima, Rad sa tekstem, listama i tabelama, Rad sa slikama, Rad sa navigacijom, Dodavanje interaktivnosti, Kreiranje izgleda stanice, Rad sa formulama, Rad sa flashom, Objavljivanje veb sajta.

**Rad sa HTML-om:** Bootstrap i responsive design, HTML i CSS i funkcionisanje weba, Struktura HTML dokumenta i sadržaja stranice, Kreiranje linkova, dodavanje slika, rad sa listama, tabelama i obrascima, CSS selektori, CSS svojstva za definisanje izgleda elemenata stranice, Dodavanje drop-down menija.

**Rad sa programom Corel Draw (vektorska grafika) verzija CorelDRAW Graphics Suite 2021:** Promena veličine i simetrično preslikavanje objekta, promjena atributa linija, kontrola prikaza slike na ekranu, rad sa slojevima (layers), simetrija na crtežu, konvertovanje objekta u krivu, rad sa tekstem, rad sa simbolima, formiranje blokova, grupisanje, kombinovanje, primjena različitih efekata.

**Rad sa LMS - Modularnim objektno orjentisanim dinamičkim okruženjem za učenje - Moodle sistemom:** Instalacija moodle sistema, podešavanje osnovnih opcija moodle platforme, rada sa modulima (dodavanje smjerova i kurseva - predmeta), resursima (dodavanje i ažuriranje nastavnih materijala), aktivnostima (wiki, baze podataka, pričaonice, rječnika, izrada upitnika i testova) i blokovima.

## **OSTALE VJEŠTINE, SPOSOBNOSTI I INTERESOVANJA KOJE KANDIDAT POSJEDUJE**

**Vještine pisane komunikacije:** jasno izražavanje precizno koristeći jezik, vođenje zabilješki, selekcija, interpretiranje i sumiranje sadržaja, pisanje različitih izvještaja i tekstova kao i naučnih i stručnih radova.

**Vještine usmene komunikacije:** slušanje sagovornika, sposobnost jasnog izražavanja misli i stavova, sposobnost pojašnjenja i pružanja informacija usmenim putem,

**Vještine prezentovanja i javnog nastupa:** planiranje i strukturisanje prezentacije, fokusiranje na glavnu ideju prezentacije, efikasno korišćenje neverbalne komunikacije i upotrebu osnovnih audio i vizuelnih pomagala u cilju pojačavanja ideje izlaganja.

**Interpersonalne vještine:** timski rad kroz slušanje tuđih mišljenja i ideja, preuzimanje dijela odgovornosti, učenje iz konstruktivnih kritika i prepoznavanje snaga i slabnosti kod sebe i drugih kroz saradnju na postizanju zajedničkih postavljenih ciljeva.

**Vještine rješavanja konflikata:** Sposobnost prepoznavanja i odgovaranja na potrebe saradnika uz prevazilaženje sopstvenog stresa i izraženu spremnosti za traženje kompromisa.

**Vještine organizacije:** Postavljanje i postizanje ciljeva (koji su dostizni i merljivi), planiranje različitih aktivnosti, realizovanje zadataka uz poštovanje rokova, sposobnost rada pod pritiskom, multitasking.

**Vještine istraživanja i analiziranja:** Sistematično prikupljanje informacija kako bi se uspostavio princip ili pravilo, prikupljanje, klasifikacija i sumiranje podataka, sposobnost efikasnog korišćenja prikupljenih rezultata pomoću teksta i slika, kreativnost i inicijativa u kreiranju alternativnih rešavanja problema.

**Vještine liderstva:** donošenje odluka, motivisanje drugih, rješavanje problema, preuzimanje inicijative, fleksibilnost, prihvatanje odgovornosti za greške i pogrešne odluke, upornost.

**Sposobnosti:** sposobnost učenja, pamćenja, sposobnost konvergentnog mišljenja kroz logičko zaključivanje, divergentnog mišljenja kroz maštu i sposobnost pronalaženja različitih ideja i rešenja za određene situacije i probleme.

**Interesovanja:** streličarstvo, jiu-jitsu, teretana, veslanje - kajak, rad sa drvetom, crtanje.

## ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA KANDIDATA

Tokom izvještajnog perioda kandidat doc. dr Nikola Vukčević je objavio sedamnaest naučnih radova i bio koautor na dvije međunarodne naučne monografije, koje se koriste u okviru nastavnog procesa na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat na postdiplomskim specijalističkim i magistarskim studijama i na Fakultetu za pomorstvo i turizam Bar na osnovnim studijama, za predmete poslovna Informatika, Osnovi Menadžmenta i Elektronsko poslovanje.

Među naučnim radovima kandidata doc. dr Nikole Vukčevića, gdje je pomenuti kandidat vodeći autor, ističe se poglavlje u međunarodno objavljenoj monografiji od strane renomiranog izdavača pod nazivom: "Digitalization of education" naučna monografija na engleskom jeziku - poglavlje 5 na str 68. [https://www.amazon.com/Digitalization-Education-%C4%90or%C4%91e-Nadrljanski-ebook/dp/B07V7W917G/ref=sr\\_1\\_4?qid=1652860065&refinements=p\\_27%3A%C4%90or%C4%91e+Nadrljanski&s=digital-text&sr=1-4&text=%C4%90or%C4%91e+Nadrljanski](https://www.amazon.com/Digitalization-Education-%C4%90or%C4%91e-Nadrljanski-ebook/dp/B07V7W917G/ref=sr_1_4?qid=1652860065&refinements=p_27%3A%C4%90or%C4%91e+Nadrljanski&s=digital-text&sr=1-4&text=%C4%90or%C4%91e+Nadrljanski)

Apstrakt navedenog rada napominje da su nove metodologije nastave i učenja istražene širom sveta poslednjih godina: metodologije koje uključuju digitalno okruženje i digitalne vizuelne metodologije, kao i metodologije prilagođene specifičnim istraživanjima digitalne nastave i učenja. Ispitane su postojeće prakse i uloženi su napor da se uspešno identifikuje implementacija ili adaptacija teorija i da se prezentuju praktične smernice o novim metodologijama, metodama i analitičkoj praksi za omogućavanje istraživanja daljeg obrazovanja. Ovaj rad razmatra suštinske izazove kao što je istraživanje obrazovanja za podsticanje rasta digitalnog okruženja koje će ispuniti očekivanja učenika i pomoći im u postizanju viših nivoa studiranja i zaposlenja. Mobilni uređaji kao što su lični računari, digitalni tableti i mobilni telefoni postali su alati za učenje, sa ogromnim potencijalom za primenu u učionici i na otvorenom. Iako postoje kvalitativne studije korišćenja mobilnih digitalnih uređaja u obrazovanju, nedostaju sistematske kvantitativne analize efekata mobilnog integrisanog obrazovanja. Tokom proteklih nekoliko decenija, naša razmišljanja o učenju i rastu u svim kontekstima bila su podstaknuta sve većim mogućnostima učenja. U akademskom kontekstu, naši pristupi mrežnom učenju su značajno napredovali i čak smo počeli da procenjujemo onlajn tehnike koje se primenjuju u studijskim grupama koje uključuju interakcija licem u lice. Sisteme za upravljanje učenjem koji podržavaju onlajn učenje treba poboljšati i omogućiti im da integrišu različite alate i tehnike. Gore analizirano poglavlje u međunarodnoj monografiji, kao vodeći autor, kandidat je izradio u saradnji sa kolegama Prof.dr Stevom Nikićem i prof. dr Inom Jurišićem.

### **Za potrebe ovog izvještaja izabrana su i analizirana još tri naučna rada kandidata:**

Rad koji je objavljen u okviru The 3rd Eastern European Conference of Management and Economics (EECME 2021) – Sustainable Development in Modern Knowledge Society pod nazivom:

**Vukčević, N., Abramović, N., Perović, N. (2021), *Research of the level of digital competencies of students of the University "Adriatic" Bar*, SHS Web Conf., The 3rd Eastern European Conference of Management and Economics (EECME 2021) –**

Sustainable Development in Modern Knowledge Society, Volume 111, 2021,  
<https://doi.org/10.1051/shsconf/202111101008>

URL:

[https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2021/22/shsconf\\_eecme2021\\_01008/shsconf\\_eecme2021\\_01008.html](https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2021/22/shsconf_eecme2021_01008/shsconf_eecme2021_01008.html) i apliciran u okviru Web of Science Core Collection ( <https://clarivate.com/webofsciencegroup/ru/solutions/cpci/> ) radi izvještaja u Citiranom indeksu zbornika radova (CPCI).

U apstraktu navedenog rada ističe se da najnovije smernice Evropske komisije za implementaciju Evropskog okvira digitalnih kompetencija (Dig Comp) i usvojeni Akcioni plan za digitalno obrazovanje (2021-2027) koji jasno identifikuje dva osnovna strateška prioriteta – Podsticanje razvoja uspešnog ekosistema digitalnog obrazovanja i Razvoj digitalnih veština i kompetencija za digitalnu transformaciju, jasno ukazuju na važnost visokokvalitetnog, inkluzivnog i pristupačnog digitalnog obrazovanja u Evropi. Odnosno, glavni problem koji je danas prisutan u oblasti evropskog visokog obrazovanja jeste upravljanje digitalnom tranzicijom. S obzirom da je Crna Gora jedna od zemalja kandidata za pristupanje Evropskoj uniji, smatramo da je ova oblast veoma važna i atraktivna za istraživanje. Rad se bavi pitanjem stepena razvijenosti osnovnih i naprednih digitalnih kompetencija studenata Univerziteta "Adriatik" Bar, kao budući kadar koji će tražiti zaposlenje na tržištu rada Crne Gore i Evropske unije. Rezultati empirijskog istraživanja pokazaće pravi nivo razvoja digitalnih kompetencija kod učenika u odnosu na potreban nivo u EU, odnosno koje su to nove kompetencije koje učenici treba da poseduju da bi postali sastavni deo digitalnog društva Evrope. Rezultati će pokazati da li je naučno – nastavna praksa razvoja digitalnih kompetencija dovoljno prisutna na Univerzitetu, da li postoje određena ograničenja, osnovni razlozi, kao i sve mogućnosti za dalje unapređenje nivoa digitalnih kompetencija studenata. Veoma dinamičan proces digitalizacije direktno utiče na evoluciju savremenog tržišta rada. Kao rezultat toga, mladi u Crnoj Gori moraju imati visoko razvijene digitalne kompetencije, kako bi mogli da se nose sa tempom promjena, odnosno da ostanu konkurentni na tržištu rada Evropske unije. Gore analiziran rad, kao prvi autor, kandidat je izradio u saradnji sa kolegama Doc. dr Nikolom Abramovićem i prof. dr Natašom Perović.

Poglavlje u drugoj međunarodno objavljenoj monografiji:

Nadrljanski, Đ., Nemetschek, V., **Vukčević, N.**, *Student practical training at University College of inspection and personnel management*, International scientific conference - Models of practical training, Redak, Split, 2019., UDK 378:331.4>(497.5)(062); ISBN 978-953-336-646-3.

<http://www.webknjizara.hr/knjige/drustvene-znanosti/models-of-practical-training-grupa-autora>

Ovaj rad se bavi pitanjima na osnovu kojih se osmišljava i predlaže novi model praktične nastave studenata. Rad je u osnovi koncept u kome student radi u okviru dobro definisane teme vežbe, na realizaciji specifičnog zadatka, koji definišu Visoka škola i kompanija i predstavlja značajan segment svog poslovanja u trenutnom trenutku. Rezultat vežbe predstavlja merljivu i jasnu korist za kompaniju, nastalu kroz samostalan rad studenta na rešavanju konkretnog problema ili zadatka, odnosno student aktivno učestvuje u

rešavanju konkretnog problema. Rad učenika u okviru praktičneobuku planiraju i koordiniraju mentor prakse i supervizor prakse u kompaniji. Novi model studentske prakse nastao je kao rezultat sveobuhvatne analize pozitivnih iskustava i preporuka vodećih visokoškolskih ustanova. Ovo je važno iz različitih razloga. Prvi razlog je taj što će se, ukoliko dođe do zabune oko uloge praktičnog rada, svako koncentrisati na deo koji smatra najvažnijim. Naučnici će verovatno razmotriti univerzalne ciljeve sa učenicima koji razvijaju naučne veštine i prirodu naučnih aspekata. Inženjeri praktičari će razmotriti da vas nauče kako da koristite instrumente, alate ili kompletne tehnike. Studenti ekonomije će pratiti novčane tokove i fokusirati se na procenu, obično profesionalni izveštaj, što znači da je najbolje iskoristiti svoje vreme da biste što pre dobili rezultate. Prioritet svih ovih grupa je različit, jersvrhe nikada nisu napravljene u kristalno jasnom obliku.

Gore analizirano poglavlje u međunarodnoj monografiji, kao treći autor, kandidat je izradio u saradnji sa kolegama Prof.dr Đorđem Nadrljanskim i prof. dr Veronikom Nemetschek.

Treći rad objavljen u međunarodnom časopisu:

**Vukcevic, N., Nikic, S., Raspor, A. (2021),** *How a tip affects workers' motivation – The relationship between Slovenia and Montenegro in tourism and hospitality*, European Journal of Applied Business and Management, Special Issue - IWTHM2021, ISSN: 2183-5594.

**URL:** <http://nidisag.isag.pt/index.php/IJAM/issue/view/38>

Davanje napojnica kao pokazatelja kvaliteta usluga u većini zemalja sveta je redovna navika. Oblast turizma i ugostiteljstva obiluje raznim istraživanjima ovog naizgled jednostavnog pitanja. U cilju produbljivanja i boljeg istraživanja problematike napojnica u turizmu i ugostiteljstvu, ovaj rad je nastojao da obuhvati što više različitih uslužnih delatnosti. Osnovni cilj istraživanja bio je da se ispita uticaj saveta na zadovoljstvo i motivaciju zaposlenih, odnosno da se ispita zadovoljstvo u radnom okruženju. Empirijski deo predstavljene studije je bio da se ispita korelacija između motivacije zaposlenih za rad i količine napojnica koje dobijaju. Glavni cilj empirijske analize je da se ispita interakcija između pola, iskustva putovanja i namere putovanja u različitim vremenskim tačkama. Upitnik za ovu studiju izrađen je na engleskom jeziku i sastojao se od četiri dela. Uz pomoć kvantitativne metodologije povremenog neprobabilističkog uzorka, anketirano je 474 lica iz Slovenije i 368 lica iz Crne Gore koji rade u sektoru ugostiteljstva i turizma, putem strukturiranog upitnika u slovenačkim i crnogorskim kompanijama tokom 2019. i 2020. godine. Prikupljeni podaci analizirani su korišćenjem standardnog IBM softverskog rešenja SPSS, verzija 20. Od statističkih alata za obradu podataka korišćeni su ANOVA i t-test za nezavisni uzorak, kao i određivanje srednje vrijednosti Eta korjen. Rezultati istraživanja ukazuju da je opšte zadovoljstvo radnim okruženjem u Sloveniji mnogo bolje nego u Crnoj Gori, dok, s druge strane, zaposleni koji se nalaze u Crnoj Gori mnogo češće dobijaju napojnice. Rezultati istraživanja ukazuju i na to da se sa povećanjem zadovoljstva zaposlenih povećava mogućnost dobijanja napojnice, jer zadovoljni zaposleni mnogo više pažnje poklanjaju pružanju bolje usluge. Relativno mali uzorak ispitanika ne dozvoljava uopštavanje rezultata istraživanja, ali se nadamo da će

ovaj rad pomoći drugim autorima da rasvetle pitanje saveta i da prodube proučavanje ovog veoma zanimljiva i složena tema. Dalja istraživanja u ovoj oblasti trebalo bi da ispituju i uporede zemlje u neposrednoj blizini Slovenije i Crne Gore i identifikuju razlike u ponašanju vlasnika i zaposlenih restorana, odnosno šta smatraju poslovnim vrednostima prema svojim gostima. Takođe je važno ispitati kako manje poznati i testirani faktori utiču na visinu vrha. Istraživanje predstavlja svojevrsni doprinos problematici saveta, koja je veoma složena. Bakšiš je varijabilni deo zarade zaposlenih u ugostiteljstvu, na koji utiče veliki broj različitih faktora. S druge strane, to je direktan faktor u motivisanju zaposlenih, što dodatno utiče na kvalitet usluge. Praktične implikacije ovog istraživanja ogledaju se u mogućnostima korišćenja dobijenih rezultata u hotelskoj praksi i pomoći zaposlenima u izradi poslovne strategije i različitih modela nagrađivanja zaposlenih. Prihodi zaposlenih u sektoru usluga u Sloveniji i Crnoj Gori, kao i u mnogim drugim zemljama širom sveta, direktno zavise od količine primljenih napojnica. Međutim, još uvek ne postoji kvalitetan sistematski izvor koji bi rukovodiocima i vlasnicima ugostiteljskih objekata pružio sigurne i pouzdane informacije o napojnicama. Jedini način da se ovaj problem na kvalitetan način prevaziđe je dublje i detaljnije istraživanje na ovu temu, što je i osnovni problem ovog istraživanja.

Gore analizirani rad, kao prvi autor, kandidat je izradio u saradnji sa kolegama Prof.dr Stevom Nikićem i prof. dr Andrejem Rasporom

## **OCJENA STRUČNOG RADA KANDIDATA**

Kandidat doc. dr Nikola Vukčević je u analiziranom periodu bio aktivan u različitim stručnim djelatnostima, u kojima je dokazao sposobnost praktične primjene stečenih teorijskih znanja. U analiziranom periodu kandidat je učestvovao na 20 (dvadeset) međunarodnih i domaćih stručnih seminara, projekata, radnih grupa, tribina, okruglih stolova i td. gdje je na određenim i saopštio zapažene rezultate svojih istraživanja iz oblasti ekonomskih nauka, u okviru čega se posebno ističu aktivnosti u Skoplju (Makedonija), Sloveniji (Nova Gorica) i Pahang (Malezija). Sve pomenuto sadrži se u participaciji na sledećim aktivnostima (upisano po orgnaizator - aktivnost-naziv aktivnosti):

Predstavnik Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na okruglom stolu: "Jačanje Integriteta i borba protiv korupcije u visokom obrazovanju" u organizaciji Council of Europe - Programska kancelarija savjeta Evrope u Podgorici. Predstavnik Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na seminaru: "Rodna ravnopravnost i rodno senzitivni jezik u pravnim normama" u organizaciji Opštine Tivat. Koordinator follow up eksterne evaluacije Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat od strane IEP EUA komisije - Predstavnik Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat. Predstavnik Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na okruglom stolu. Koordinator Univerziteta "Adriatik" Bar/Eksterna evaluacija Univerziteta "Adriatik" Bar od strane članova EUA IEP. Član Univerzitetske komisije za kvalitet. Saradnik na projektu: "Testiranje modela menadžmenta nagrađivanja u kontekstu napojnica u Crnoj Gori i Sloveniji" u organizaciji Fakulteta za uporabne društvene studije v Novi, iz Nove Gorice,

Slovenija. Predstavnik Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na 36. NAUTIC SHOW sajmu nautike i nautičke opreme u Budvi. Učesnik kursa za Andragoško osposobljavanje kadra koji radi u obrazovanju odraslih u organizaciji Centra za stručno obrazovanje Crne Gore. Član radne grupe za pripremu "Strategije pametne specijalizacije - S3" ispred Univerziteta "Adriatik" Bar u organizaciji Ministarstva nauke Crne Gore. Regionalni okrugli sto: "Ethics and integrity in higher education system" - predstavnik Univerziteta "Adriatik" Bar iz Crne Gore u organizaciji kancelarije Savjeta Evrope u Skoplju, Makedonija. Predstavnik i učesnik tribine u ime Univerziteta "Adriatik" Bar "Etički principi u visokom obrazovanju" u organizaciji kancelarije Savjeta Evrope u Podgorici. Predstavnik Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat na 37. Nautic Show u Budvi. Predstavnik Univerziteta "Adriatik" Bar na Okruglom stolu - Implementacija evropskih standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u Crnoj Gori u organizaciji Agencije za obezbjeđenje i kontrolu kvaliteta u visokom obrazovanju Crne Gore u Podgorici. Predstavnik Univerziteta "Adriatik" Bar na seminaru "Prevarno ponašanje u obrazovanju – nacionalni i globalni trendovi" u sklopu projekta Horizontal Facility projekat "Kvalitetno obrazovanje za sve" organizovanog od strane Programska kancelarija Savjeta Evrope u Podgorici. Koordinator Erasmus + Program razmjene profesora i studenata u ime Univerziteta "Adriatik" Bar sa Pan - European University, Bratislava, Slovačka. Član tima za izradu Lokalne strategije zapošljavanja Opštine Tivat - predstavnik Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat. Predstavnik Univerziteta "Adriatik" Bar na okruglom stolu - Jačanje akademskog integriteta u institucijama visokog obrazovanja Crne Gore organizovanog od strane Ministarstvo prosvjete, nauke, kulture i sporta Crne Gore u Podgorici. Predstavnik Univerziteta "Adriatik" Bar na okruglom stolu o Digitalnim kompetencijama i informatičkoj pismenosti (organizovanog on-line) od strane Universiti Malaysia Pahang Celik Digital @ UMP STEM Lab UMP pod pokroviteljstvom UNESCO - a Information for All Program (IFAP).

## **ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI KANDIDATA**

Kandidat doc. dr Nikola Vukčević radi u nastavi od 2009. godine. na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat i od 2012.godine na Fakultetu za pomorstvo i turizam Bar. Na Fakultetu za biznis i turizam Budva zaposlen je honorarno u nastavi od 2016.godine. Kao saradnik u nastavi prvo je bio angažovan u periodu od 2009 - 2016 godine na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat na četiri predmeta i to:

- *Nautički turizam i Nautički turizam i poslovanje marina* na osnovnim akademskim bachelor studijama studijski programi Menadžment i bezbjednost marina i jahti i Menadžment u nautičkom turizmu, sportu i rekreaciji, akademske: 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021.
- *Lučki menadžment* na osnovnim akademskim bachelor studijama studijski program Menadžment u carinskom, špediterskom i agencijskom poslovanju, akademske: 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021.
- *Nautički turizam i upravljanje marinama i Strateški menadžment jahting industrije*, na postdiplomskim specijalističkim akademskim studijama, akademske: 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021.



- *Nautički turizam i planiranje marina* na postdiplomskim magistrarskim akademskim studijama, akademske: 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021.

Kandidat je na Fakultetu za pomorstvo i turizam u Baru bio je angažovan kao saradnik u nastavi u periodu od 2012 - 2016.godine na predmetima:

- *Informatika* na osnovnim akademskim bachelor studijama studijski programi Nautika, Brodomaštinstvo i Lučki menadžment, akademske: 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021.
- *Pretovar i skladištenje robe* na osnovnim akademskim bachelor studijama studijski program Lučki menadžment, akademske: 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021.
- *Nautički turizam i upravljanje marinama* na osnovnim akademskim bachelor studijama studijski program Lučki menadžment, akademske: 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021.

U periodu od 2016. do danas Kandidat je angažovan kao predmetni profesor u nastavi na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat i na Fakultetu za pomorstvo i turizam Bar za gore navedene grupe predmeta.

Pored pomenutog u prethodna dva pasusa, pedagoške sposobnosti kandidata potvrđene su angažovanjem u nastavnim aktivnostima na drugim visokoškolskim ustanovama u Crnoj Gori , ali i drugim zemljama, kao i u okviru raznih projekata. Tako od 2018. godine do 2021.godine bio angažovan kao gostujući profesor u okviru Erasmus+ programa, finansiran od strane Evropske unije, na Visokoj školi za kadrovski i inspekcijski menadžment u pomorstvu "Arca" u Splitu, Republika Hrvatska za šta je kandidat dostavio potvrde na uvid. Od 2016.godine, kandidat je angažovan kao gostujući profesor na Fakultetu za biznis i turizam u Budvi, na predmetima Računarske aplikacije i Elektronskog poslovanja u turizmu.

Sve svoje obaveze u okviru naučno - nastavnog procesa na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat i Fakultetu za pomorstvo i turizam Bar kandidat doc. dr Nikola Vukčević je ispunjavao odgovorno i profesionalno.

Pored gore pomenutog, kandidat je dostavio Izvještaj o rezultatima ankete o kvalitetu izvođenja nastave, odnosno za ocjenjivanje rada nastavnog osoblja, sprovedenog na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat i Fakultetu za pomorstvo i turizam Bar tokom 2021.godine. U pomenutim anketama, sumiranjem pojedinačnih izvještaja o anketiranju, zaključeno je da se ankete o kvalitetu izvođenja nastave sprovode u adekvatnim uslovima i na dobrovoljnoj osnovi, da je obezbijedena puna sloboda i anonimnost prilikom popunjavanja, i da su dobijeni rezultati načajni za planiranje nastave. Pozitivno su ocijenjeni svi predmeti na kojima je doc. dr Nikola Vukčević bio predmetni profesor, a posebno visoko ocjenjivanje kategorije koje se tiču samog nastavnog osoblja. Zaključak pomenute ankete za posmatrani period jeste da u studentima koji su učestvovali u anketiranju kao visoko kvalitetno ocijenili kategoriju o nastavnom procesu na predmetima na kojima je predmetni profesor bio doc. dr Nikola Vukčević. Pomenutu anketu sprovela je Studentska služba Fakulteta zajedno sa Sekretarom Fakulteta, a verifikovao dekan Fakulteta na kojem se realizovala nastava na akreditovanim studijskim programima osnovnih i postdiplomskih specijalističkim,

magistarskim i master akademskih studija. Shodno sprovedenoj anketi, Odlukom Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat o pedagoškim sposobnostima kandidata broj 194 od 24.03.2022. godine daje se pozitivna ocjena 4,95/5 (četiri i devedeset pet od pet) o pedagoškim sposobnostima kandidata doc. dr Nikole Vukčevića radi izbora u zvanje vanredni profesor. Takođe, shodno sprovedenoj istoj anketi na Fakultetu za pomorstvo i turizam Bar, odlukom broj 140 od 24.03.2022.godine daje se pozitivna ocjena 4,93/5 (četiri i devedeset tri od pet) o pedagoškim sposobnostima kandidata doc. dr Nikole Vukčevića radi izbora u zvanje vanredni profesor.

Kadidat je u pogledu mentorskog rada na postdiplomskim specijalističkim studijama Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat u analiziranom periodu bio mentor na 10 radova, dok je 5 puta bio predsjednik ispitne komisije i 14 puta član ispitne komisije za šta je uredno dostavio potvrdu izdatu od strane Fakulteta. Specijalistički radovi na kojima je bio mentor su:

1. Broj zapisnika: 213 - S13/19 - Bijelić Marija - Jahting agencije u Crnoj Gori sa posebnim osvrtom na Bar i Ulcinj - odbrana specijalističkog - 24.07.2020. - Mentor.
2. Broj zapisnika: 214 - S5/19 - Branković Neđeljka - Kontinuirani razvoj kadrovskih potencijala kao imperativ poslovanja marina - Studija slučaja razvoj obuke "Đir po Boki Kotorskoj" - odbrana specijalističkog - 24.07.2020. - Mentor.
3. Broj zapisnika: 219 - S32/11 - Ardalić Uroš - Poslovna komunikacija u marinama na primjeru marine Porto Montenegro - odbrana specijalističkog rada - 26.09.2020. - Mentor.
4. Broj zapisnika: 222 - S30/18 - Milijić Aleksandar - Komparativna analiza poslovanja marina od lokalnog značaja u Crnoj Gori - odbrana specijalističkog rada - 13.10.2020. - Mentor.
5. Broj zapisnika: 225 - S16/18 - Janović Mlađan - Sportsko - rekreativni turizam i njegov uticaj na nautičke turističke destinacije - primjer grada Kotora - odbrana specijalističkog rada - 28.11.2020. - Mentor.
6. Broj zapisnika: 226 - S29/19 - Ivanković Milica - Menadžeri i motivacija zaposlenih sa osvrtom na poslovanje marina - odbrana specijalističkog rada - 28.11.2020. - Mentor.
7. Broj zapisnika: 252 - S32/12 - Paunović Bojan - Razvoj malog i srednjeg preduzetništva - od ideje do poslovne prilike - odbrana specijalističkog rada - 24.04.2021. - Mentor.
8. Broj zapisnika: 261 - S3/20 - Vuković Sandra - Doprinos vodenih sportova obogaćivanju nautičko - turističkog proizvoda na primjeru Opštine Tivat - odbrana specijalističkog rada - 16.09.2021. - Mentor.
9. Broj zapisnika: 283 - S9/20 - Vujović Aleksandar - Motivacija zaposlenih kao važna aktivnost menadžmenta ljudskih resursa - odbrana specijalističkog rada - 15.02.2022. - Mentor.
10. Broj zapisnika: 284 - S15/19 - Mollabeqiri Shyqyri - Uticaj tehnoloških inovacija na turizam - odbrana specijalističkog rada - 15.02.2022. - Mentor.

Kandidat je takođe na postdiplomskim magistarskim studijama Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat u analiziranom periodu bio mentor na tri magistarska rada:

1. Broj zapisnika: 19 - M3/15 - Danijela Orlandić Batrić - Značaj razvoja luka nautičkog turizma za Opštinu Bar- odbrana master rada - 17.03.2020. - Mentor.
2. Broj zapisnika: 26 - M11/20 - Kristijan Rogović - Razvo nautičko - turističke ponude na zlatarskim jezerima - odbrana magistarskog rada - 10.11.2021. - Mentor.
3. Broj zapisnika: 27 - M4/20 - Sonja Seferović - Uticaj informaciono - komunikacione tehnologije na tržišne efekte crnogorskih hotela s osvrtom na kompaniju "Montenegro stars hotels group" D.O.O. Budva - odbrana magistarskog rada - Mentor.

**II VERIFIKACIJA BODOVANJA  
PREGLED RADOVA I BODOVA  
KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE NAUČNO-ISTRAŽIVAČKE I STRUČNE BIBLIOGRAFIJE**

<b>Kategorija</b>	<b>Oznaka</b>	<b>Opis</b>	<b>Broj bodova</b>	<b>Broj radova</b>	<b>Ukupno bodova</b>
Autor ske nauč ne mono grafij e	M1	Monografija međunarodnog značaja	10		
	• <b>Obrazložjenje bodova:</b>				
	M2	Poglavlje u monografiji međunarodnog značaja	6		
	• <b>Obrazložjenje bodova:</b>				
Rado vi u	M3	Monografija nacionalnog značaja	4		
	• <b>Obrazložjenje bodova:</b>				
	M4	Poglavlje u monografiji nacionalnog značaja	2		
	• <b>Obrazložjenje bodova:</b>				
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nadriljanski, Đ., Nemetschek, V., Vukčević, N., <i>Student practical training at University College of inspection and personnel management</i>, International scientific conference - Models of practical training, Redak, Split, 2019., UDK 378:331.4&gt;(497.5)(062); ISBN 978-953-336-646-3. <a href="http://www.webknjizara.hr/knjige/drustvene-znanosti/models-of-practical-training-grupa-autora">http://www.webknjizara.hr/knjige/drustvene-znanosti/models-of-practical-training-grupa-autora</a></li> </ul>		<b>1</b>	<b>0,66</b>
	Q1	Rad u vodećem međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na WoS listama, rangiran u prvih 25% časopisa	15 x K (1.5)		

nauč nim časop isima	<b>Obrazložjenje bodova:</b>				
	Q2	Rad u eminentnom međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama, rangiran u prvih 50% časopisa WEB OF SCIENCE RANK	12 x K (1.5)		
	<b>Obrazložjenje bodova:</b>				
	Q3	Rad u međunarodnom časopisu (časopis indeksiran na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama, rangiran u prvih 75% časopisa	9 x K (1.5)		
	<b>Obrazložjenje bodova:</b>			1	9
	<ul style="list-style-type: none"> <li>"Digitalization of education" naučna monografija na engleskom jeziku - <b>poglavlje 5 na str 68.</b></li> <li>URL: <a href="https://www.amazon.com/Digitalization-Education-%C4%90or%C4%91e-Nadrijanski-ebook/dp/B07V7W917G/ref=sr_1_4?qid=1652860065&amp;refinements=p_27%3A%C4%90or%C4%91e+Nadrijanski&amp;s=digital-text&amp;sr=1-4&amp;text=%C4%90or%C4%91e+Nadrijanski">https://www.amazon.com/Digitalization-Education-%C4%90or%C4%91e-Nadrijanski-ebook/dp/B07V7W917G/ref=sr_1_4?qid=1652860065&amp;refinements=p_27%3A%C4%90or%C4%91e+Nadrijanski&amp;s=digital-text&amp;sr=1-4&amp;text=%C4%90or%C4%91e+Nadrijanski</a></li> <li>*Ekvivalencija shodno Clanu 12 Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja od 16.aprila 2019.godine.</li> </ul>				
	Q4	Rad u međunarodnom časopisu (ostali časopisi indeksirani na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama)	6 x K (1.5)		
	<b>Obrazložjenje bodova:</b>				
	Q5	Rad u međunarodnom časopisu koji nije indeksiran na na SCI/SCIE/SSCI/A&HCI listama	4		

	<p><b>Obrazložjenje bodova:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vukčević, N., Abramović, N., Perović, N. (2021), Research of the level of digital competencies of students of the University "Adriatic" Bar, SHS Web Conf., The 3rd Eastern European Conference of Management and Economics (EECME 2021) – Sustainable Development in Modern Knowledge Society, Volume 111, 2021, <a href="https://doi.org/10.1051/shsconf/2021111101008">https://doi.org/10.1051/shsconf/2021111101008</a></b></li> </ul> <p><b>URL:</b> <a href="https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2021/22/shsconf_eecme2021_01008/shsconf_eecme2021_01008.html">https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2021/22/shsconf_eecme2021_01008/shsconf_eecme2021_01008.html</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vukčević, N., Nikić, S., Raspor, A. (2021), How a tip affects workers' motivation – The relationship between Slovenia and Montenegro in tourism and hospitality, European Journal of Applied Business and Management, Special Issue - IWTHM2021, ISSN: 2183-5594.</b></li> </ul> <p><b>URL:</b> <a href="http://nidisag.isag.pt/index.php/IJAM/issue/view/38">http://nidisag.isag.pt/index.php/IJAM/issue/view/38</a></p>	2	8
	<p><b>Obrazložjenje bodova:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	2	
Rado vi na naučnim konferencijama, učesnik a na izložbama, i	<p><b>Obrazložjenje bodova:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	3	
	<p><b>Obrazložjenje bodova:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	2	
	<p><b>Obrazložjenje bodova:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Nikić, S., Vukčević, N., Jurišić, I. (2018), Digital learning environment - the key support to a new paradigm, Međunarodna konferencija „Obrazovanje bez alternative“- Digitalno okruženje i obrazovanje 2018, Split, Republika Hrvatska, 23.-24. february 2018., ISBN 978-953-336-533-6</b></li> </ul>	2	

slično	<p><a href="https://visokaskolaarca.hr/digitalno-okruzenje-i-obrazovanje/">https://visokaskolaarca.hr/digitalno-okruzenje-i-obrazovanje/</a> 1</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nadrjanski, Đ., Nemetschek, V., <b>Vukčević, N.</b>, <i>Student practical training at University College of inspection and personnel management</i>, International scientific conference - Models of practical training, Redak, Split, 2019., UDK 378:331.4&gt;(497.5)(062); ISBN 978-953-336-646-3. <a href="http://www.webknjizara.hr/knjige/drustvene-znanosti/models-of-practical-training-grupa-autora">http://www.webknjizara.hr/knjige/drustvene-znanosti/models-of-practical-training-grupa-autora</a></li> <li>Stevo Nikić, Andrej Raspor, <b>Nikola Vukčević</b>, Do Employers Have Control Over the Collection and Distribution of Tips? Case Study: Slovenia and Montenegro, The 7<sup>th</sup> International scientific conference ERAZ 2021, KNOWLEDGE BASED SUSTAINABLE DEVELOPMENT Selected Papers, ISSN 2683-5568, DOI: <a href="https://doi.org/10.31410/ERAZ.S.P.2021.97">https://doi.org/10.31410/ERAZ.S.P.2021.97</a> <a href="https://eraz-conference.com/wp-content/uploads/2022/03/ERAZ_2021-Selected-WEB.pdf">https://eraz-conference.com/wp-content/uploads/2022/03/ERAZ_2021-Selected-WEB.pdf</a></li> <li><b>Nikola Vukčević</b>, Stevo Nikić, Andrej Raspor, Impact of Tipping on Worker's Motivation: Comparison Between Slovenia and Montenegro, Proceedings of the International Workshop Tourism and Hospitality Management, (IWTHM2021), 7th of May 2021   Porto, Portugal, ISBN: 978-989-54164-3-1, ISSN: 2184-5514, Editor: ISAG - European Business School. <a href="https://iwthm21.isag.pt/en/book-of-proceedings/">https://iwthm21.isag.pt/en/book-of-proceedings/</a></li> <li>Pelević, D., <b>Vukčević, N.</b>, Maraš, V., (2021), Development of Small Container Ports: Case study – Port of Bar, <i>Časopis Pomorskog fakulteta Kotor – Journal of Maritime Sciences (JMS) god. 23, br. 1/2022. Vol. 23, No. 1/2022; May, 2022, DOI: <a href="https://doi.org/10.56080/jms220509">https://doi.org/10.56080/jms220509</a></i> <a href="https://www.jms.ucg.ac.me/index.php/jms-vol-23-no-1-2022/">https://www.jms.ucg.ac.me/index.php/jms-vol-23-no-1-2022/</a></li> </ul>	<p>1+0,66 +0,66+ 2+1</p> <p>5.32</p>	
K3	Naučni rad na nacionalnom naučnom skupu (štampano u cjelini)	1	
<b>Obrazloženje bodova:</b>			

K4	Saopštenje na međunarodnom naučnom skupu (štampano u izvodu)	0,5
<b>Obrazloženje bodova:</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vukčević, N., Nikić, M. (2018), Analysis of electronic business application in nautical tourism in the case of Montenegro, <i>The International Science Conference SER 2018, Igalo, Herceg - Novi, April 26th - 28th, Vol.1(1)</i>, 54-55.pp. ISBN 978-9940-673-18-5; COBISS.CG-ID 35499792.</b> URL: <a href="https://www.csr-pub.eu/files/Final%20-%2031.03%20-%20Program%20%20Konferencije%20-%2026-28.04.2018.pdf">https://www.csr-pub.eu/files/Final%20-%2031.03%20-%20Program%20%20Konferencije%20-%2026-28.04.2018.pdf</a></li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vukčević, N., Nikić, M. (2019), Application possibilities of the Internet of things (IoT) in nautical tourism in Montenegro, <i>The International Science Conference SER 2019, Igalo, Herceg - Novi, May 16th - 18th, Vol.1(2)</i>, 55-56.pp. ISBN 978-9940-673-18-5; COBISS.CG-ID 35499792.</b> URL: <a href="https://www.csr-pub.eu/files/Book%20of%20abstract%20-%20Igalog%202019%20%20-final.pdf">https://www.csr-pub.eu/files/Book%20of%20abstract%20-%20Igalog%202019%20%20-final.pdf</a></li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vukčević, N., Nikić, M. (2020), Digitalization as a means of achieving the competitive advantage of marinas, <i>The International Science Conference SER 2020, Igalo, Herceg - Novi, September 17th - 19th, Vol.1(3)</i>, 38-39.pp. ISBN 978-9940-673-18-5; COBISS.CG-ID 35499792</b> URL: <a href="https://www.csr-pub.eu/files/Book%20of%20abstract%20-%20konf.%20Igalog%202020%20(2).pdf">https://www.csr-pub.eu/files/Book%20of%20abstract%20-%20konf.%20Igalog%202020%20(2).pdf</a></li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vukčević, N., Abramović, N., Perović, N. (2021), Research of the level of digital competencies of students of the University "Adriatic" Bar, Book of Abstracts of 3rd Eastern European Conference of Management and Economics, Sustainable Development in Modern Knowledge Society, Slovenia, Ljubljana School of Business, May 28, 2021.</b> URL: <a href="https://www.vspv.si/uploads/visoka_sola/eecme/abstracts_proceedings.pdf">https://www.vspv.si/uploads/visoka_sola/eecme/abstracts_proceedings.pdf</a></li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Vukčević, N., Nikić, M. (2021), Possibilities of digital environments for staff education in nautical tourism ports, <i>The International Science Conference SER 2021, Igalo, Herceg - Novi, September 17th - 20th, Vol.1(4)</i>, 40-41.pp. ISBN 978-9940-673-18-5; COBISS.CG-ID 35499792</b> URL: <a href="https://www.csr-pub.eu/files/Book%20of%20abstract%20-%20SER%20-%202021%20(2).pdf">https://www.csr-pub.eu/files/Book%20of%20abstract%20-%20SER%20-%202021%20(2).pdf</a></li> </ul>		
		9 4.5



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nikić, S., Raspor, A., <b>Vukčević, N.</b> (2021), Do Employers Have Control Over the Collection and Distribution of Tips? Case study: Slovenia and Montenegro, 7th International Scientific Conference – ERAZ 2021, Book of Abstracts, DOI: <a href="https://doi.org/10.31410/ERAZ.S.P.2021.97">https://doi.org/10.31410/ERAZ.S.P.2021.97</a> URL: <a href="https://eraz-conference.com/wp-content/uploads/2022/03/ERAZ_2021-BoA-WEB.pdf">https://eraz-conference.com/wp-content/uploads/2022/03/ERAZ_2021-BoA-WEB.pdf</a></li> <li>• Piplica, D., Luković, T., <b>Vukčević, N.</b>, Coastal and continental entrepreneurship in the macro system, Book of Abstracts of FEB Zagreb 12th International Odyssey Conference on Economics and Business, June 9-12, 2021, Šibenik, Croatia &amp; online, University of Zagreb, Faculty of Economics &amp; Business, ISBN: 978-953-346-161-8. URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1B02Vuxs-zR08cz4diJFWobMi0VT1sU/view">https://drive.google.com/file/d/1B02Vuxs-zR08cz4diJFWobMi0VT1sU/view</a></li> <li>• Pelević, D., <b>Vukčević, N.</b>, Maraš, V., (2021), Development of Small Container Ports: Case study – Port of Bar, <i>1st Kotor International Maritime Conference - KIMC 2021, Book of Abstracts, November 26–27, 2021, Kotor, Montenegro</i>, Vol.1(1),58-59.pp. ISBN 978-86-7664-205-2; COBISS.CG-ID 19761668 URL: <a href="https://liveacme-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/stevankordic_live_ac_me/EQ8_1rC6oVBMvxgbc4LlJ2ABWphojQr0Wj_i8mHpWZMEQsg?e=TqodXX">https://liveacme-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/stevankordic_live_ac_me/EQ8_1rC6oVBMvxgbc4LlJ2ABWphojQr0Wj_i8mHpWZMEQsg?e=TqodXX</a></li> <li>• Pelević, D., <b>Vukčević, N.</b>, Maraš, V., (2022), Gross domestic product in the hinterland of seaport as a basic precondition of intermodal activities in the seaport case study – southeast Europe - <i>1th International Conference „CONFERENCE ON ADVANCES IN SCIENCE AND TECHNOLOGY“ COAST 2022 May 26-29, 2022 HERCEG NOVI, MONTENEGRO - in print.</i> <a href="https://confcoast.com/img-publications/1/Zbornik%20apstrakata_merged.pdf">https://confcoast.com/img-publications/1/Zbornik%20apstrakata_merged.pdf</a></li> </ul>	
K5	Saopštenje na nacionalnom naučnom skupu (štampano u izvodu)	0,2

<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
K6	Kustoski rad na međunarodnoj izložbi (sa međunarodnom selekcijom i katalogom štampanim na jednom od svjetskih jezika); učešće u žiriju međunarodnog konkursa; učešće u žiriju međunarodnih takmičenja.	1		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
K7	Učešće na međunarodnoj izložbi (sa međunarodnom selekcijom i katalogom štampanim na jednom od svjetskih jezika)	2		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
K8	Učešće na izložbi nacionalnog značaja (sa nacionalnom selekcijom i štampanim katalogom)	1		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				

Stručne monografije i knjige	S1	Stručna monografija izdata u inostranstvu	4	
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	S2	Poglavlje u stručnoj monografiji izdatoj u inostranstvu	2	
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	S3	Stručna monografija izdata kod nas	2	
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	S4	Poglavlje u stručnoj monografiji izdatoj kod nas	1	
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	S5	Stručna knjiga izdata u inostranstvu	2	
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
S6	Stručna knjiga izdata kod nas	1		
<b>Obrazloženje bodova:</b>				
Uredi vačka	R1	Uredništvo u vrhunskom međunarodnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou) - kategorije Q1	10	

i recen zents ka djelat nost	<b>Obrazložnje bodova:</b>			
	•	R2	Uredništvo u renomiranom međunarodnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou) - kategorije Q2	8
	<b>Obrazložnje bodova:</b>			
	•	R3	Uredništvo u međunarodnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou) – Q3, Q4	4
	<b>Obrazložnje bodova:</b>			
	•	R4	Uredništvo u nacionalnom naučnom časopisu (na godišnjem nivou)	2
	<b>Obrazložnje bodova:</b>			
	•	R5	Uređivanje monografije međunarodnog značaja	4
	<b>Obrazložnje bodova:</b>			
	•	R6	Uređivanje monografije nacionalnog značaja	2
<b>Obrazložnje bodova:</b>				
•	R7	Recenziranje monografije međunarodnog značaja	2	
<b>Obrazložnje bodova:</b>				
•	R8	Recenziranje monografije nacionalnog značaja	1	

<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
R9	Recenziranje knjige studijskog karaktera izdate u inostranstvu	0,5		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
R10	Recenziranje knjige studijskog karaktera izdate kod nas	0,3		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
R11	Recenziranje radova objavljenih u međunarodnim časopisima (Q1, Q2, Q3, Q4)	2		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
R12	Recenziranje radova objavljenih u ostalim časopisima	0,5		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
R13	Recenziranje radova objavljenih u zbornicima sa skupa međunarodnog značaja	0,2		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				
R14	Recenziranje radova objavljenih u zbornicima sa skupa nacionalnog značaja	0,1		
<b>•</b> <b>Obrazloženje bodova:</b>				

•  Ostala stručna djelatnost	R15	Izvedeni objekat (enterijer, usvojeni prostorni/urbanistički plan) međunarodnog značaja, pri čemu su glavni rezultati objavljeni i prikazani u međunarodnom časopisu ili monografiji međunarodnog značaja	6	
		<b>Obrazloženje bodova:</b>		
	R16	Nagrada na međunarodnom konkursu, izbor u ekspertskim tijelima međunarodnih organizacija	3	
		<b>Obrazloženje bodova:</b>		
	R17	Izvedeni objekat (enterijer, usvojeni prostorni/urbanistički plan) nacionalnog značaja, pri čemu su glavni rezultati objavljeni i prikazani u nacionalnom časopisu ili monografiji	2	
		<b>Obrazloženje bodova:</b>		
	R18	Boravak na inostranoj instituciji (minimum 6 mjeseci) podržan od strane renomiranih fondacija (Marie Curie, Alexander von Humboldt foundation, Fulbright scholar program i slično)	10	
		<b>Obrazloženje bodova:</b>		
	I8	Učešće u međunarodnom naučnom projektu	4	
	Proje			

kti	<b>Obrazloženje bodova:</b>		1	4
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Učešće u projektu programa naučno-tehnološke saradnje između vlada Crne Gore i Republike Slovenije za 2018-2020. godinu - naziv projekta: Testiranje modela menadžmenta nagrađivanja u kontekstu napojnica u Crnoj Gori i Sloveniji. Rješenje Ministarstva nauke broj: 01-460/2 od 20.07.2018.godine</li> </ul>			
	I9	Učešće u nacionalnom naučnom projektu	2	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Obrazloženje bodova:</b></li> </ul>			
	I10	Rukovođenje međunarodnim projektom	6	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Obrazloženje bodova:</b></li> </ul>			
	I11	Rukovođenje nacionalnim projektom	3	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Obrazloženje bodova:</b></li> </ul>			

**Ukupno za kvantitativno ocjenjivanje naučno-istraživačke i stručne bibliografije**

**31.48**

## KVANTITATIVNO OCJENJIVANJE PEDAGOŠKIH SPOSOBNOSTI

Kategorija	Oznaka	Opis	Broj bodova	Broj radova	Ukupno bodova
Udžbenici	P1	Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu (uz potvrdu)	8		
		<b>Objašnjenje bodova:</b>			
		•			
	P2	Univerzitetski udžbenik koji se koristi kod nas	4		
		<b>Objašnjenje bodova:</b>			
		•			
	P3	Novo, dopunjeno izdanje udžbenika koji se koristi u inostranstvu (uz potvrdu)	4		
		<b>Objašnjenje bodova:</b>			
		•			
	P4	Novo, dopunjeno izdanje udžbenika koji se koristi kod nas	2		
	<b>Objašnjenje bodova:</b>				
	•				



Priručnici	P5	Priručnici, rječnici, leksikoni izdati u inostranstvu	2		
		• <b>Obrazložene bodove:</b>			
Priručnici	P6	Priručnici, rječnici, leksikoni izdati kod nas	1		
		• <b>Obrazložene bodove:</b>			
Gostujući profesor	P7	Gostujući profesor na inostranim univerzitetima	5		
		• <b>Obrazložene bodove:</b>			
Gostujući profesor	P8	Gostujući profesor na univerzitetima u okruženju koji nisu rangirani u prvih 500	2	1	2
		• <b>Obrazložene bodove:</b> • Gostujući profesor na Visokoj školi za inspekcijski i kadrovski menadžment u Split. U prilogu potvrda.			
Mentorstvo (komentorstvo se boduje sa polovinom poena)	P9	Na doktorskim studijama	4		
		• <b>Obrazložene bodove:</b>			
	P10	Na master studijama	2	3	6

**Obrazložnje bodova:**

- Broj zapisnika: 19 - M3/15 - Danijela Orlandić Batrić - Značaj razvoja luka nautičkog turizma za Opštinu Bar- odbrana master rada - 17.03.2020. - **Mentor**.
- Broj zapisnika: 26 - M11/20 - Rogović (Mićo) Kristijan - Razvoj nautičko - turističke ponude na Zlatarskim jezerima - odbrana magistarskog rada - 10.11.2021. - **Mentor**.
- Broj zapisnika: 27 - M4/20 - Seferović (Miloš) Sonja - Uticaj informaciono - komunikacione tehnologije na tržišne efekte crnogorskih hotela, s osvrtnom na kompaniju "Montenegró stars hotels group" D.O.O. Budva - odbrana magistarskog rada - 13.11.2021. - **Mentor**.

P11 Na specijalističkim studijama

1

**Obrazložnje bodova:**

- Broj zapisnika: 213 - S13/19 - Bijelić Marija - Jahting agencije u Crnoj Gori sa posebnim osvrtnom na Bar i Ulcinj - odbrana specijalističkog - 24.07.2020. - **Mentor**.
- Broj zapisnika: 214 - S5/19 - Branković Neđeljka - Kontinuirani razvoj kadrovskih potencijala kao imperativ poslovanja marina - Studija slučaja razvoj obuke "Đir po Boki Kotorskoj" - odbrana specijalističkog - 24.07.2020. - **Mentor**.
- Broj zapisnika: 219 - S32/11 - Ardalić Uroš - Poslovna komunikacija u marinama na primjeru marine Porto Montenegro - odbrana specijalističkog rada - 26.09.2020. - **Mentor**.
- Broj zapisnika: 222 - S30/18 - Milijić Aleksandar - Komparativna analiza poslovanja marina od lokalnog značaja u Crnoj Gori - odbrana specijalističkog rada - 13.10.2020. - **Mentor**.
- Broj zapisnika: 225 - S16/18 - Janović Mlađan - Sportsko - rekreativni turizam i njegov uticaj na nautičke turističke destinacije -

10

10

	<p>primjer grada Kotora - odbrana specijalističkog rada - 28.11.2020. - <b>Mentor.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj zapisnika: 226 - S29/19 - Ivanković Milica - Menadžeri i motivacija zaposlenih sa osvrtom na poslovanje marina - odbrana specijalističkog rada - 28.11.2020. - <b>Mentor.</b></li> <li>• Broj zapisnika: 252 - S32/12 - Paunović Bojan - Razvoj malog i srednjeg preduzetništva - od ideje do poslovne prilike - odbrana specijalističkog rada - 24.04.2021. - <b>Mentor.</b></li> <li>• Broj zapisnika: 261 - S3/20 - Vuković Sandra - Doprinos vodenih sportova obogaćivanju nautičko - turističkog proizvoda na primjeru Opštine Tivat - odbrana specijalističkog rada - 16.09.2021. - <b>Mentor.</b></li> <li>• Broj zapisnika: 283 - S9/20 - Vujović Aleksandar - Motivacija zaposlenih kao važna aktivnost menadžmenta ljudskih resursa - odbrana specijalističkog rada - 15.02.2022. - <b>Mentor.</b></li> <li>• Broj zapisnika: 284 - S15/19 - Mollabegiri Shyqyri - Uticaj tehnoloških inovacija na turizam - odbrana specijalističkog rada - 15.02.2022. - <b>Mentor.</b></li> </ul>			
	P12	Na osnovnim studijama	0,5	
	<p><b>Obrazloženje bodova:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>			
	Članstvo u komisijama	P13	Član komisije za ocjenu/odbranu doktorske disertacije na matičnom univerzitetu	2
<p><b>Obrazloženje bodova:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>				
	P14	Član komisije za ocjenu ili odbranu doktorske disertacije na drugom univerzitetu - rangiranom	5	

	u prvih 100			
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	•			
P15	Član komisije za ocjenu ili odbranu doktorske disertacije na drugom univerzitetu - rangiranom u prvih 500	4		
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	•			
P16	Član komisije za ocjenu ili odbranu doktorske disertacije na drugom univerzitetu (koji nije obuhvaćen prethodnim tačkama)	2		
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	•			
P17	Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave	do 5		
	<b>Obrazloženje bodova:</b>			
	• Potvrda o kvalitetu pedagoškog rada, odnosno kvaliteta nastave dostavljena u Prilogu.		1	5
Kvalitet nastave				

**Ukupno za kvantitativno ocjenjivanje pedagoških sposobnosti**

**23**

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA:

<i>Ukupno za naučno- istraživačku i stručnu bibliografiju</i>	<b>31.4</b>
<i>Ukupno za kvantitativno ocjenjivanje pedagoških sposobnosti</i>	<b>23</b>
<b>UKUPNO:</b>	<b>54.4</b>

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na oglas koji je objavljen na zvaničnom web sajtu Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat od 15.06.2022.godine za izbor nastavnika u naučno zvanje vanredni profesor za užu naučnu oblast Menadžment, u naznačenom roku od 15 dana, prijavio se jedan kandidat i to doc. dr Nikola Vukčević.

Na osnovu izvršene detaljne analize priložene dokumentacije i elemenata za vrednovanje ispunjenosti uslova za izbor u akademsko zvanje **vanredni profesor**, konstatujemo da je kandidat doc. dr Nikola Vukčević **ispunjava sve uslove** predviđene Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore propisanom od strane Ministarstva prosvjete Crne Gore, zatim važećim Uslovima i kriterijumima za izbor u akademsko zvanje donesenih 16. aprila 2019.godine od strane Savjeta za visoko obrazovanje Crne Gore kao i u skladu sa Mjerilima za izbor u akademsko i naučna zvanja Univerziteta "Adriatik" Bar broj:179 od 02.12.2020. godine.

#### **Ispunjenost uslova iz članova Zakona o visokom obrazovanju koji se tiču izbora u naučno zvanje:**

Shodno Zakonu o visokom obrazovanju Crne Gore, član 72, lica u akademsko zvanje iz stava 1 ovog člana bira senat univerziteta, na osnovu javnog konkursa, na period od pet godina, izuzev redovnog profesora koji se bira na neodređeno vrijeme. Član 27 istog Zakona - Uslovi za izbor u akademsko zvanje propisuje, između ostalog, da u akademsko zvanje može biti izabrano lice koje ima doktorat nauka i provjerene pedagoške sposobnosti. **Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi komisije.**

#### **Ispunjenost uslova iz članova akta Uslovi i kriterijumi za izbor u akademsko zvanje Savjeta za visoko obrazovanje od 16. aprila 2019. godine koji se tiču izbora u naučno zvanje vanredni profesor iz oblasti društvenih nauka:**

Shodno Uslovima i kriterijumima za izbor u akademsko zvanje Crne Gore, analizirani su svi članovi koji se tiču izbora za naučno zvanje **vanredni profesor iz oblasti društvenih nauka**. Tako, ovaj pravilnik, u članu 3, utvrđuje da u akademsko zvanje mogu biti izabrana lica koja ispunjavaju uslove i kriterijume propisane Zakonom o visokom obrazovanju i ovim aktom. **Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi Komisije.** Dalje, u članu 4, navodi se da u akademsko zvanje može biti izabrano lice koje: 1)ima doktorat nauka za oblast za koju se bira, odnosno visoko obrazovanje za umjetničke i njima odgovarajuće predmete na fakultetu i akademiji za likovnu, primijenjenu, muzičku, dramsku umjetnost i arhitekturu (u daljem tekstu: umjetnička disciplina); 2) ima provjerene pedagoške sposobnosti, koje utvrđuje vijeće organizacione jedinice u okviru koje se izvodi najveći broj časova predmeta, odnosno oblasti, za koje je raspisan konkurs; 3) ispunjava uslove za izbor u zvanje za odgovarajuću naučnu, odnosno umjetničku disciplinu koji su međunarodno uporedivi, u skladu sa ovim aktom. **Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi Komisije.** Član 5, između ostalog, navodi da se kao kriterijum za izbor, odnosno ponovni izbor u zvanje, uzima se u obzir kandidatova naučna ili umjetnička, pedagoška i stručna aktivnost. **Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi Komisije.** Član 6 ovog pravilnika navodi da se lice koje se bira u akademsko zvanje u odgovarajućim naučnim oblastima treba da zadovolji sljedeći kvalitativni kriterijum: Naučno-istraživački rezultati kandidata su objavljeni u časopisima koji se nalaze na citatnim listama odnosno bazama naučnih radova SCI/SCIE/SSCI/A&HCI (kategorije Q1, Q2, Q3 i Q4). Dalje, član 7 (izvučene samo

odredbe koje se tiču konkretnog izbora za doc. dr Nikolu Vukčevića) propisuje da naučno istraživački rezultati kandidata iz člana 6 akta vrednuju se za pojedine oblasti brojem bodova, i to: B) Oblast društvenih i humanističkih nauka 2) U zvanje vanrednog profesora može biti izabrano lice koje ima: Najmanje 8 bodova (nakon prethodnog izbora) za radove objavljene u renomiranim časopisima koji se nalaze u kategorijama Q1, Q2, Q3 i Q4 (broj bodova  $K*(Q1+Q2+Q3+Q4)$  .8). Najmanje 15 bodova ukupno (nakon prethodnog izbora) iz naučno-istraživačke djelatnosti. Na kraju istog člana, navedeno je da prilikom bodovanja publikacija u kategorijama Q1, Q2, Q3, Q4 za društvene i humanističke nauke primjenjuje se težinski koeficijent  $K=1.5$ .

Treći član koji se nadovezuje na ovu odredbu jeste Član 12, odnosno Ekvivalencija za vrednovanje bibliografije, koji kaže da izuzetno, prilikom vrednovanja bibliografskih referenci za kandidate koji se biraju u akademska zvanja, a koji ne zadovoljavaju uslove koji se tiču kriterijuma za radove iz kategorija Q1, Q2, Q3 i Q4 (navedene u članu 7), moguće je primijeniti jednu od sljedećih ekvivalencija: 2) M2: Poglavlje u monografiji izdatoj od strane renomiranog međunarodnog izdavača naučne literature može biti ekvivalentirana kao jedan rad u renomiranom časopisu (Q3 kategorija); Na osnovu člana 73 Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore ("Sl. list CG", br. 44/2014, 52/2014 - ispr., 47/2015, 40/2016, 42/2017, 71/2017, 55/2018, 3/2019, 17/2019 - dr. zakon, 47/2019 i 72/2019) i člana 12 Uslova i kriterijuma za izbor u akademska zvanja ("Sl. list CG", br 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18 i 3/19) određeno je da Ministarstvo prosvjete Crne Gore određuje listu časopisa po osnovu koje se može realizovati pomenuta ekvivalencija (Član 12: Ekvivalencije za vrednovanje bibliografije Uslova i kriterijuma za izbor u akademska zvanja). Na kraju pomenutog spiska (Prilog 5 Uslova i kriterijuma za izbor u akademska zvanja) navedeno je da se spisak može dopuniti i drugim izdavačima od strane stručnog organa ili tijela Senata zaduženog za naučna pitanja. Pomenuta lista dopunjena je Odlukom o dopuni spiska renomiranih međunarodnih izdavača, a na pomenutoj listi, str. 33, nalazi se i Eastern European Conference Of Management And Economics (EECME 2020), na kojoj kandidat ima objavljen rad, ekvivalentan sa Q4 listom. Na kraju, član 13 propisuje još jedan uslov koji se tiče izbora u zvanje za naučno zvanje vanredni profesor – oblast društvenih nauka, a glasi da kandidat može koristiti za ekvivalenciju samo jednu od kategorija navedenih u članu 12 ovog akta i samo jedan doprinos iz te kategorije može biti ekvivalentiran sa radom u odgovarajućem časopisu. Dakle:  $K(1.5)*Q3(6)=9$  ; tako da je ispunjen uslov da za vanrednog profesora kandidat mora imati minimum 8 bodova za ovu oblast. Shodno svemu prethodno navedenom o pomenutim članovima, **uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi komisije**. Sledeća stavka koja se tiče kandidata, jeste član 8, koji propisuje da autorstvo na naučnim radovima se boduje na način da prvom autoru pripada puni broj predviđenih bodova za bibliografsku jedinicu, dok ostali autori, pod uslovom da broj autora nije veći od 5, dijele bodove sa brojem koji odgovara rednoj poziciji autora. Ukoliko prvi autor nije ujedno i vodeći autor na radu, potreban je dokaz o vodećem autorstvu (pisana izjava prvog i ostalih autora). U ovom slučaju vodeći autor dobija puni broj poena za bibliografsku jedinicu (kao da se nalazi na prvom mjestu), a bodovi ostalim autorima se računaju u skladu sa promijenjenom pozicijom. Za publikacije sa brojem autora većim od 5, autorstvo se boduje na način da se ukupan broj bodova za publikaciju dijeli sa ukupnim brojem autora (za sve autore uključujući i prvog). Kandidat je dostavio potvrdu da je on vodeći autor na časopisu iz Q3 liste, tako da dobija i puni broj bodova,

shodno ovom članu. **Pomenuti uslovi su potvrđeni u prethodnoj analizi Komisije.** I posljednji član koji se tiče ovog izbora, jeste član 14, vezan za procjenu pedagoške sposobnosti, koji propisuje da prilikom procjene pedagoških sposobnosti kandidata kao kriterijum za izbor se uzima: – Opseg i sadržaj znanja o oblasti u kojoj kandidat obavlja pedagoški rad; – Osposobljenost za savremenu organizaciju obrazovnog rada i uspješnost u realizaciji predavanja, vježbi, seminara, konsultacija i ispita; – Stručna, pedagoška i metodska vrijednost naučnih radova, udžbenika i priručnika; – Mentorstvo pri izradi diplomskih, specijalističkih, magistarskih i doktorskih radova; – Ocjena cjelokupnog pedagoškog rada. Sve pomenuto je potvrđeno da Kandidat ispunjava, a samim tim i da su i ovi uslovi potvrđeni u prethodnoj analizi Komisije.

### **Zaključak Komisije:**

Analizom cjelokupne dosadašnje naučne, stručne i nastavno-pedagoške aktivnosti, članovi Komisije zaključuju da je kandidat doc. dr Nikola Vukčević:

- Magistrirao iz oblasti Menadžmenta elektronskog poslovanja i internet tehnologija na Fakultetu organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu, doktorirao iz oblasti ekonomije na Fakultetu za poslovne studije Univerziteta "Džon Nezbit" u Beogradu i izabran u zvanje docenta na Univerzitetu "Union - Nikola Tesla" u Beogradu.
- **Ima ukupno 31.4 poena za naučno istraživački rad i stručnu bibliografiju u analiziranom periodu, shodno bodovonju predviđenom u važećim Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja donesenih 16.aprila 2019. godine od strane Savjeta za visoko obrazovanje;**
- objavio je kao vodeći autor poglavlje u naučnoj monografiji od međunarodnog značaja pod nazivom "Digitalization of education" naučna monografija na engleskom jeziku Publisher: Amazon publishing (August 30, 2019); Language: English; Paperback: 181 pages, ISBN-10: 1686999674, ISBN-13: 978-1686999673 i poglavlja u monografiji: Student practical training at University College of inspection and personnel management, International scientific conference - Models of practical training, Redak, Split, 2019., UDK 378:331.4>(497.5)(062); ISBN 978-953-336-646-3 kategorije M2 što je po važećim pravilima ekvivalentno radu Q3 kategorije i kao autor poglavlje u naučnoj monografiji od nacionalnog značaja M4 dva rada u časopisu sa Q5 liste, pet radova na referentim međunarodnim naučnim skupovima u K2 kategoriji kao i devet radova K4 kategorije u međunarodnim i domaćim časopisima u analiziranom periodu koji se tiče ovog izbora u zvanje, a takođe u analiziranom periodu učestvovao na 20 međunarodnih i domaćih stručnih seminara, projekata, radnih grupa, tribina, okruglih stolova i td. gdje je na određenim i saopštio zapažene rezultate svojih istraživanja iz oblasti Menadžmenta, u okviru čega se posebno ističu aktivnosti u Novoj Gorici (Slovenija), Skoplju (Makedonija) i Pahangu (Maleziji);
- u analiziranom periodu (i danas) profesionalno je zaposlen na mjestu prodekana za nastavnu Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat, a ujedno ima i 14 godina radnog isustva u nastavnom procesu na Fakultetu za mediteranske poslovne studije Tivat kao profesor i prethodno saradnik u nastavi na više predmeta osnovnih,



- specijalističkih, magistarskih i master postdiplomskih studija, gdje je stekao značajno pedagoško iskustvo;
- Gostujući je profesor na Visokoj školi "ARCA" u Splitu koja realizuje programe inspekcijfski i kadrovski menadžment u pomorstvu u okviru više različitih Erasmus+ programa financiranog od strane Evropske unije.
  - Sertifikovani je predavač u okviru Centra za obuku pomoraca u Tivtu Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat i Centra za obuku pomoraca u Baru Fakulteta za pomorstvo i turizam Bar Univerziteta "Adriatik" Bar.
  - Angažovan je kao gostujući profesor na Fakultetu za biznis i turizam Budva a ujedno u analiziranom periodu imao je i međunarodno gostujuće predavanje u Sloveniji.
  - Ima ukupno 23 poena za pedagoške sposobnosti u analiziranom periodu, odnosno ukupno 54.40 bodova za sve aktivnosti shodno Uslovima i kriterijumima za izbor u akademska zvanja donesenih od strane Savjeta za visoko obrazovanje Crne Gore.
  - Bio je koordinator u projektu programa naučno-tehnološke saradnje između vlada Crne Gore i Republike Slovenije za 2018-2020. godinu - naziv projekta: Testiranje modela menadžmenta nagrađivanja u kontekstu napojnica u Crnoj Gori i Sloveniji. Rješenje Ministarstva nauke broj: 01-460/2 od 20.07.2018.godine.

Na osnovu svega prethodno navedenog, Komisija je mišljenja da se Kandidat razvio u kvalitetnog naučnog, stručnog i pedagoškog radnika, pa shodno tome sa zadovoljstvom predlaže Naučno-nastavnom vijeću Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat i Senatu Univerziteta "Adriatik" Bar da se doc. dr Nikola Vukčević izabere u akademsko zvanje vanredni profesor iz naučne oblasti Menadžment.

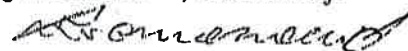
U Tivtu, 12. oktobar 2022. god.

#### RECENZENTI:

prof. dr Rade Ratković, redovni profesor, dekan  
Fakulteta za biznis i turizam Budva Univerziteta  
Adriatik Bar, nosilac nastavnih predmeta iz naučne  
oblasti Menadžment, predsjednik Komisije



Prof. dr Darko Lacmanović, redovni profesor,  
Fakultet za turizam Univerziteta "Mediteran",  
nosilac nastavnih predmeta iz naučne oblasti  
Marketing i Menadžment, član komisije



Prof. dr Veselin Orlandić, redovni profesor  
Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar  
Univerziteta "Adriatik" Bar, nosilac nastavnih  
predmeta iz naučne oblasti Ekonomija i  
menadžment, član Komisije

